

CLUSTERPAPEL



UNA PROPUESTA DE COOPERACIÓN CON VALOR AÑADIDO PARA EL SECTOR PAPELERO VASCO

Asociación Clúster del Papel de Euskadi

Euskadiko paperaren Cluster-a

WWW.CLUSTERPAPEL.COM

Portuetxe 23B, 3º (oficina 314); 20018 - Donostia. Tel.: 943 309 413 – www.elpapetedavida.com

ASOCIACIÓN ABIERTA E INTEGRADORA

Rol de la Asociación

No se trata de una asociación sectorial al uso en la que el objetivo principal es la defensa de los intereses de sus asociados. Aunque también se realizan este tipo de tareas, la Asociación busca la mejora de la competitividad de sus empresas asociadas utilizando como herramienta la cooperación.

Para ello se trabaja, al menos, en las siguientes áreas: formación, gestión avanzada, internacionalización, manufactura avanzada, medio ambiente, gestión de personas innovación y tecnología.

Por qué la cooperación

- Cooperar y competir es el lema de muchas de las grandes compañías en todo el mundo - Permite la búsqueda de ventajas competitivas más allá de las que puedan aportar los factores de producción tradicionales
- Realizar actividades en común en vez de hacerlo de forma individual para disminuir costes
- Está más que demostrado que el intercambio de ideas y la comunicación son un potente motor de generación de valor añadido
- Permite obtener ventajas de las grandes organizaciones, sin perder la flexibilidad y reactividad de las más pequeñas
- Comparación y aprendizaje de otras empresas

Asociación abierta a nuevos miembros de la cadena de valor del sector papelero.

- A mayor número de socios, más posibilidades de detectar y explotar sinergias
- Mayor facilidad para desarrollar acciones en cooperación
- Mayor facilidad para alcanzar logros en los objetivos finales de la asociación
- Mayor representatividad de la Asociación respecto a terceros
- Mejora de las finanzas de la Asociación, permitiendo nuevas actividades



¿ Qué ofrece la Asociación ?

Reforzar la Competitividad del Sector Papelero

- Integra la cadena de valor del sector papelero
- Abierta a nuevas incorporaciones
- Permite el encuentro en un mismo foro de clientes y proveedores
- Permite mejorar las relaciones y comunicación entre empresas del sector
- Aumenta la visibilidad y el posicionamiento del asociado
- Interlocución directa con distintos tipos de empresas del sector del papel
- Contacto directo con técnicos del sector a través de los distintos foros de trabajo
- Participar en el canal de noticias papeleras que permite a sus asociados dar a conocer informaciones e iniciativas de los mismos
- Ser partícipes de un grupo de organizaciones que quiere reforzar la imagen y competitividad del sector papelero en el País Vasco
- Participación en proyectos impulsados desde el Clúster con otras empresas del sector o aprovechar la estructura del Clúster para impulsar proyectos
- Disponer de información actualizada del sector

Reforzar la Imagen del Sector

- Permite dar una imagen de sector fuerte, de valor añadido y dinámico
- Permite que el sector papelero pueda ser considerado por lo que de verdad representa, en cuanto a potencial y generación de riqueza
- Permite poner en valor el producto papel y los distintos productos que lo usan como soporte, así como las actividades que giran alrededor de él
- Permite desmitificar el papel y el sector en lo que se refiere a impacto medioambiental

Reforzar las Relaciones Institucionales

- La política de clústeres es una actividad promovida y apoyada por el Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras. A día de hoy trabajan una veintena de clústeres en el País Vasco.
- Permite tener a la Administración mejor conocimiento de la realidad del sector.
- Permite acceder a programas que el Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras desarrolla para empresas asociadas a clústeres
- Permite un acceso más fácil a los distintos Departamentos del Gobierno Vasco - Permite defender mejor los intereses sectoriales

Reforzar la Formación de Personas

- Permite analizar necesidades de formación en común y la búsqueda de formas de satisfacer las mismas independientemente de la oferta de formación del mercado.
- Permite detectar y preparar la transmisión del conocimiento en las organizaciones.



Reforzar la Gestión

- Impulsar el desarrollo de sistemas de gestión trabajando la gestión avanzada
- Intercambio de experiencias en gestión
- Aprendizaje mediante benchmarking en Personas, Prevención de Riesgos Laborales, Medio Ambiente, ...

Reforzar la Manufactura Avanzada

- Conocer nuevas posibilidades de mejora en las áreas de mantenimiento y producción
- Desarrollar nuevas capacidades dentro de la industria 4.0

Reforzar la Sostenibilidad Medioambiental

- Relación con el Departamento de Medio Ambiente
- Trabajar en común problemas colectivos de minimización de impactos ambientales asegurando la competitividad de las empresas
- Afrontar con mayor seguridad los nuevos desarrollos legislativos

Reforzar la Internacionalización

- Aprovechar sinergias en mercados exteriores y aprovechar el conocimiento de éstos.

Reforzar la Gestión de las Personas

- Conocer la forma en que las distintas organizaciones gestionan las personas y los equipos, así como nuevas posibilidades de gestión de las personas
- Trabajar en común para conseguir el desarrollo de las personas en las organizaciones y así mejorar la competitividad de las mismas
- Actividades en el área de prevención de Riesgos Laborales

Reforzar la Innovación y la Tecnología

- Detectar necesidades comunes para desarrollar investigaciones o proyectos y alcanzar cotas tecnológicas superiores
- Aprovechar el conocimiento de empresas de distintos niveles de la cadena de valor en el desarrollo de proyectos de investigación

SEÑAS DE IDENTIDAD

BREVE HISTORIA DE LA ASOCIACIÓN

La Asociación Clúster del Papel de Eusadi¹ se funda en 1998 por un conjunto de 20 empresas, 13 de las cuales eran fabricantes de pasta y papel mientras que ² pertenecían al entorno de los bienes de equipo e ingenierías. Desde entonces, la fuerte reestructuración sectorial así como un afán por cubrir mejor la cadena de valor papelera, ha llevado a la Asociación a renovarse de forma importante como lo demuestra el hecho de que a día de hoy sólo se mantienen 6 de los socios fundadores.

HOY, QUIÉNES SOMOS

La Asociación Cluster del Papel de Eusadi³ es una organización sin ánimo de lucro integrada por la mayoría de las principales organizaciones de la cadena de valor papelera de la Comunidad Autónoma del País Vasco.

MISIÓN

mejorar la competitividad del Sector del Papel de la Comunidad Autónoma del País Vasco a través de la cooperación y el aprovechamiento de sinergias.

VISIÓN

Ser reconocidos como una organización de referencia, tanto dentro del País Vasco como fuera de él, para la promoción y desarrollo de la innovación, la competitividad y el desarrollo sostenible del sector papelero

Forestal

CENTRAL FORESTAL, S.A

Fabricación de Pasta y/o Papel

AHLSTROM MUNKSJÖ PAPER, S.A.
CELULOSAS MOLDEADAS DE ATXONDO, S.A.U
COMINTER TISÚ, S.L.
LUCART TISSUE & SOAP, S.L.U
PAPEL ARALAR, S.A.
PAPELERA DEL ORIA, S.A.
PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, S.A.
PAPRESA
SMURFIT KAPPA NERVIÓN, S.A.
ZUBIALDE, S.A

Manipulación / Transformación de Papel

CARTONAJES VAHL, S.L
CORENSO TOLOSANA, S.A
INDUSTRIAL BOROBIL, S.A.
ITASA
MANIPULADOS COMAYPA, S.L
TUBOPACK, S.A

Bienes de equipo / Equipos Auxiliares e Ingenierías

AFRY SOLUTIONS SPAIN, S.A.U
BASALAN, S.L.
BELLMER IBERICA MACHINERY, S.L.
DAUKAT, S.L
IDM TEST, S.L.
INDUTEC
KLINGER SPAIN, S.AU
LANTIER, S.L
LICAR - OLGAIZ CONSTRUCCIONES MECANICAS, S.L.L.
NETZSCH
OKOBIO,S.L
ORLOGA, S.A.
QUILTON, S.A.
SAFEM
VALMET TECHNOLOGIES, S.A
VEOLIA WATER TECHNOLOGIES
VOITH PAPER, S.A.

Centro de Formación

CIFP Don Bosco LHII (ESCUELA DEL PAPEL / PAPER ESKOLA)

Desarrollo Tecnológico, Inteligencia Artificial, Software

OPTIMITIVE

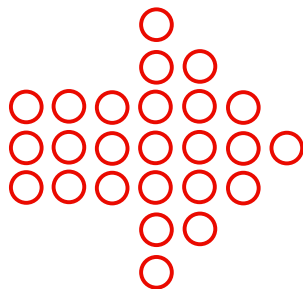
Áreas de Actividad y Objetivos



de Desarrollo Sostenible



HERRAMIENTAS



- Grupos de Trabajo
- Jornadas Técnicas
- Foro Técnico Papelero
- Cooperación con otros Clústeres / Asociaciones
- Informes de Coyuntura
- Benchmarking en distintas áreas
- Estadísticas
- Informe de Responsabilidad Social Sectorial
- Relación con los Medios
- Relación con la Administración
- Identificar proyectos de I+D+i en cooperación
- Acuerdos con prestatarios de servicios para proponer determinados trabajos a los asociados a un precio ventajoso
- Documentación didáctica sobre el sector del papel
- Campañas de promoción del sector y del papel
- Informe sobre cooperación sectorial (Memoria anual)
- El Boletín

VALORES DE LAS EMPRESAS ASOCIADAS

Cooperación: Disposición y capacidad de trabajar en equipo para lograr un bien común.

Iniciativa: Dinamismo, predisposición a emprender acciones, mejorar resultados o buscar oportunidades sin necesidad de que lo indiquen otros o sea forzado por los acontecimientos.

Orientación al logro: Interés y preocupación por trabajar eficazmente, obtener resultados satisfactorios y mejorar la competitividad.

Orientación al aprendizaje: Inquietud, curiosidad, disposición y capacidad de analizar, utilizar, mejorar y ampliar conocimientos y habilidades.

Resistencia activa: ante las dificultades hay que resistir, pero sobre todo hay que reconstruir y renovar.

VALORES DE LAS PERSONAS QUE TRABAJAN EN LA ASOCIACIÓN

Orientación a la satisfacción: Deseo de ayudar y servir a los demás, a través de la escucha y comprensión de sus necesidades, para tratar de satisfacerlas.

Liderazgo: Capacidad de movilizar y guiar a otros hacia la consecución de objetivos comunes.

Iniciativa: Dinamismo, predisposición a emprender acciones, mejorar resultados o buscar oportunidades sin necesidad de que lo indiquen otros o sea forzado por los acontecimientos.

Orientación al logro: Interés y preocupación por trabajar eficazmente, obtener resultados satisfactorios y mejorar la competitividad.

Apertura a la diversidad: Predisposición a trabajar con organizaciones de entornos geográficos y actividades diferentes y a tener en cuenta y valorar aportaciones que difieran de los de la mayoría.

Transdisciplinariedad: aprovechar el enfoque multidisciplinar de la Asociación para dinamizar la cooperación entre socios.

Transparencia: Capacidad de comunicar interna y externamente aquella información no confidencial que aporte valor.

Confidencialidad: capacidad de salvaguardar y proteger la información confidencial.

RE1: CONSOLIDAR LA COOPERACIÓN INTERSECTORIAL.

LE1: Gobernanza para promover la cooperación intersectorial

A1: Órganos de Gobierno, gestión interna y gobernanza.

LE2: Ampliar la cooperación en la cadena de valor del papel.

A2: Comunicación con asociados para la promoción de la cooperación.

A3: Ampliar la dimensión de la Asociación.

A4: Fomentar, coordinar y dinamizar actividades en colaboración / cooperación.

A5: Desarrollar acciones interclúster y con otras organizaciones

RE2: DESARROLLAR UNA BIOECONOMÍA SOSTENIBLE

LE3: Eficiencia de uso de recursos naturales y energéticos, y Economía Circular.

A6: Grupo de trabajo de economía circular descarbonizada sostenible.

LE4: Bioeconomía y bioproductos.

A7: Grupo de trabajo para el desarrollo de la bioeconomía y los bioproductos.

RE3: IMPULSAR LA TRANSFORMACIÓN SECTORIAL.

LE5: Ampliar la implantación de la industria 4.0.

A8: Grupo de trabajo de Industria 4.0.

A9: Grupo de trabajo de Mantenimiento 4.0.

LE6: Ampliar el desarrollo tecnológico sectorial.

A10: Identificar, desarrollar, dinamizar espacios de cooperación I+D+i.

LE7: Implantar sistemas de Gestión Avanzada.

A11: Desarrollar el compromiso sectorial con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

A12: Grupo de trabajo de modelos de gestión, transformación digital y compras.

A13: Grupo de trabajo de gestión del talento y gestión de personas.

A14: Grupo de trabajo de mejora de la seguridad y salud laboral.

A15: Desarrollar actividades de evaluación y aprendizaje entre empresas (asociadas o no).

LE8: Ampliar los niveles de apertura hacia mercados exteriores.

A16: Grupo de trabajo de mercados exteriores.

RE4: MEJORAR EL POSICIONAMIENTO SECTORIAL EN LA SOCIEDAD.

LE9: Colaboración público - privada para asegurar la competitividad sectorial.

A17: Relaciones con distintos niveles de la Administración y con Instituciones.

LE10: Integrar positivamente el sector papelero en la Sociedad.

A18: Acciones de sensibilización para mejorar la imagen sectorial.

A19: Basque Paper Value Chains Reports.

LE 2: ALCANZAR UNA COMPETITIVIDAD INTELIGENTE

OE2: Desarrollar e implantar procesos de Manufactura avanzada

A1-Grupo de trabajo Manufactura avanzada para la innovación tecnológica

A2-Grupo de trabajo de Mantenimiento para la innovación tecnológica

OE3: Desarrollar sistemas de Gestión avanzada

A1-Grupo de trabajo de gestión avanzada para la innovación no tecnológica

A2-Grupo de trabajo de gestión de personas para la innovación no tecnológica

A3-Grupo de trabajo de Prevención de riesgos Laborales para la innovación no tecnológica

A4-Desarrollar actividades de evaluación y aprendizaje entre empresas (asociadas o no)

A5-Desarrollar acciones de formación y capacitación específicas para el sector

OE4: Incrementar el contenido tecnológico de los productos y servicios ofertados

A1-Grupo de trabajo de productos y servicios avanzados

OE5: Incrementar los niveles de apertura hacia mercados exteriores

A1-Grupo de trabajo de internacionalización para la identificación y desarrollo de nuevos mercados.

LE 2: ALCANZAR UNA COMPETITIVIDAD INTELIGENTE

OE6: Colaborar con la Administración para asegurar la competitividad sectorial

A1-Relaciones con distintos niveles de la Administración

OE7: Cohesionar sector y sociedad

A1-Llevar a cabo acciones de sensibilización hacia la sociedad respecto al verdadero impacto medioambiental de la actividad papelera y de los productos, así como respecto al dinamismo del sector papelero.

A2-Elaboración de un informe sectorial anual, de un informe de RSC y de informes de coyuntura trimestrales.

LE 3: ALCANZAR UNA COMPETITIVIDAD VERDE

OE8: Mejorar la eficiencia en el uso de recursos y contribuir a una Economía Circular

A1-Grupo de trabajo de medio ambiente para el desarrollo de proyectos de ecoeficiencia.

OE9: Mejorar la eficiencia energética

A1-Grupo de trabajo de eficiencia energética para el desarrollo de proyectos de ecoeficiencia energética



el papel te da vida

paperak bizia ematen dizu

www.elpapelfedavida.com

