CLUSTERPAPEL

UNA PROPUESTA DE COOPERACIÓN CON VALOR AÑADIDO PARA EL SECTOR PAPELERO VASCO

CLUSTERPAPEL
Asociación Cluster del Papel de Euskadi

INDUSTRIA PAPELERA

NATURAL - RENOVABLE - RECICLABLE - SOSTENIBLE - INNOVADORA - CIRCULAR

ORIGEN

Materia Prima Natural y Renovable
Materia Prima Reciclada





PERSONAS

Formación
Talento
Diversidad
Cooperación
Seguridad y Salud Laboral

WWW.CLUSTERPAPEL.COM

Asociación Clúster del Papel de Euskadi. Portuetxe 23B, 3º, oficina 314. 20018 San Sebastián. 943 309 413. mail@clusterpapel.com

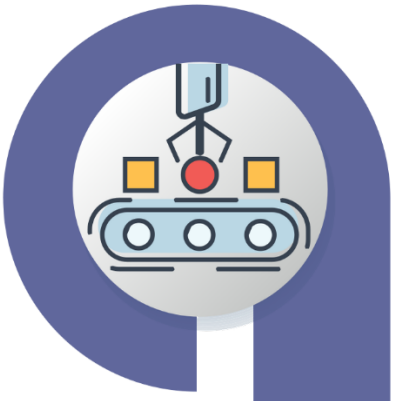
PAPERAREN INDUSTRIA

NATURALA - BERRIZTAGARRIA- BIRZIKLAGARRIA- JASANGARRIA- BERRITZAILEA- ZIRKULARRA

PROCESOS SOSTENIBLES

Forestal
Materias primas
Ingeniería
Bienes de equipo
Equipos auxiliares
Equipos de control y medida
Consumibles
Logística
Innovación
IA





BIOPRODUCTOS BIOMATERIALES

Celulosa
Papel
Moldeados
Siliconados
Cartón
Manipulación
Converting
Corte y troquelado
Mandriles
Nuevos usos del papel
Nuevos papeles
Papeles funcionales

Síguenos
Jarrai gaitzazu

AGENTES INDUSTRIALES

Fabricantes

Empresas dedicadas a la fabricación de pasta y papel.

10

25

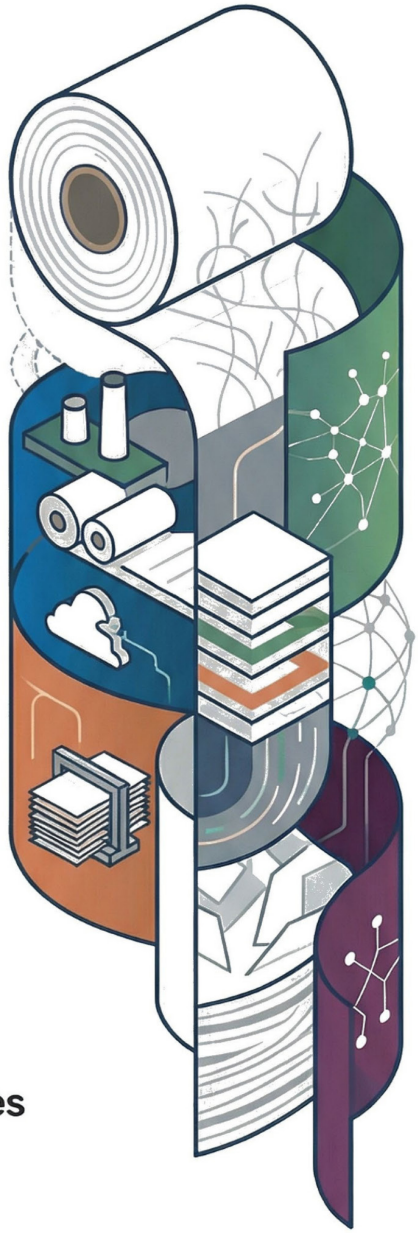
Proveedores Sectoriales

Compañías que suministran servicios y productos especializados al sector.

9

Manipuladores Transformadores

Empresas centradas en la transformación y manipulación del papel.



CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

2

Centros de Formación

Entidades dedicadas al desarrollo del talento y la formación sectorial.

2

Centros de I+D+i

Centros especializados en investigación, desarrollo e innovación tecnológica.

Forestal (1)

SMURFIT WESTROCK CENTRAL FORESTAL, SAU

Fabricación de celulosa y/o papel (10)

CEMOSA - CELULOSAS MOLDEADAS DE ATXONDO, SA
COMINTER TISÚ, SL
LUCART TISSUE & SOAP, SLU
MUNKSJÖ TOLOSA, SAU
PAPEL ARALAR, SA
PAPELERA DEL ORIA, SA
PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, SA
PAPRESA, SL
SMURFIT WESTROCK NERVIÓN, SA
ZUBIALDE, SA

Manipulación y/o Transformación de papel y/o cartón (9)

CARTONAJES VAHL, SL
COREX CONVERTING SPAIN, SA
INDUSTRIAL BOROBIL, SA
ITASA – INDUSTRIAS DE TRANSFORMACIÓN DE ANDOAIN, SA
MANIPULADOS COMAYPA, SL
SA DE TALLERES DE MANIPULACIÓN DE PAPEL (SAM)
SINORCELL, SL
SOLIDUS SOLUTIONS MAYENSA, SL
TUBOPACK, SA

Proveedores sectoriales (23)

Bienes de equipo, Consumibles, Equipos auxiliares, Ingenierías, Logística y Materias Primas

AFRY SOLUTIONS SPAIN, SAU
BASALAN CLUPAK, S.L.U
BELLMER IBERICA MACHINERY, SL
BRUNNSCHWEILER EUROPE AIR TECHNOLOGY, SL
CALDERERÍA Y MONTAJES ULINOX, SL
CLEAN WATER TECHNOLOGY, S.L. (CWT)
COMERCIAL AIZPURUA, SL
DAUKAT, SL
EUROKARPA, S.L
IDM TEST, SL
KLINGER SPAIN, SAU
LANTIER, SL
ORLOGA, SA
PORTECA – RIVATEC
PROGRESSIVE ENERGIE SERVICES SL (PESINT)
SYNERKOS TECHNICAL VALVE SOLUTIONS, SL
TECHLAB SYSTEMS, SL
TECNO CAUCHO ROLLS & COVERS
TORO Y BETOLAZA, SA
VACUUM SOLUTION IGASI, SL
VALMET TECHNOLOGIES, SA – AIR SYSTEMS SOLUTIONS
VEOLIA WATER TECHNOLOGIES
VOITH PAPER, SA

Desarrollo tecnológico, inteligencia artificial y software (1)

OPTIMITIVE, SLU

Centros de formación y tecnológicos (4)

CIFP Don Bosco LHII
CIFP Tolosaldea LHII
BC MATERIALS
FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION

LA ASOCIACIÓN

La Asociación Clúster del Papel de Euskadi es una organización sin ánimo de lucro fundada en 1998 por 13 fabricantes de pasta y papel, 5 fabricantes de bienes de equipo o ingenierías y un centro de formación. Desde entonces, se ha renovado hasta integrar a la mayoría de las principales organizaciones que componen la cadena de valor del papel y del cartón de Euskadi, desde el área forestal hasta la manipulación y transformación de papel y cartón pasando por ingenierías, fabricantes de equipos auxiliares, bienes de equipo, consumibles...

Misión

Impulsamos la transformación competitiva del sector industrial papelero y su imagen desde la cooperación, con un firme compromiso con la sostenibilidad, la digitalización, las personas y la innovación, con el objetivo de generar valor compartido para Euskadi.

Visión

Ser una organización clúster de referencia por impulsar la transformación de la cadena de valor de la industria papelera vasca, promoviendo la bioeconomía circular descarbonizada, la innovación y la generación de valor para la sociedad.

Valores

Colaboración abierta y multiagente: creemos en la cooperación entre personas, empresas, instituciones y centros de conocimiento como base del progreso común.

Innovación, Mejora Continua y Orientación al Logro: Promovemos la iniciativa, la creatividad y la transformación tecnológica constante. En un entorno de cambio permanente, impulsamos una cultura in-novadora y de superación que refuerza la capacidad del sector —y del propio Clúster— para adaptarse, anticipar retos y avanzar con determinación, generando soluciones de valor y contribuyendo a su competitividad sostenida.

Sostenibilidad: trabajamos por un sector descarbonizado, eficiente en el uso de recursos y alineado con la bioeconomía circular. Creemos en la sostenibilidad como una oportunidad de innovación y de liderazgo responsable, y por ello nuestras acciones se alinean con las agendas internacionales y objetivos de transición ecológica.

Personas y Talento: situamos a las personas en el centro de la transformación del sector. Apostamos por el desarrollo del talento, la diversidad generacional y la colaboración con el sistema educativo para asegurar el relevo y la innovación.

Transparencia y Compromiso Ético: actuamos con integridad, responsabilidad y apertura. Fomentamos una cultura de confianza y rendición de cuentas que refuerce la imagen positiva del sector ante la sociedad.

ELKARTEA

Euskadiko Paperaren Klusterra Elkartea irabazi asmorik gabeko erakundea da, eta 1998an sortu zuten 13 enpresa paper-ore eta paper ekoizlek, ekipamendu-ondasunen bost fabrikatzailek edo ingeniaritza-enpresak eta prestakuntzako ikastetxe batek. Ordudanik, eraberritu egin da, paperaren eta kartoiaren balio-katea osatzen duten erakunde nagusi gehienak integratzeko, hasi basogintzatik eta paperaren eta kartoiaren manipulazio eta eraldaketaraino, tartean baita ingeniaritzak, eta ekipo laguntzaileen, ekipamenduko ondasunen eta ondasun kontsumigarrien fabrikatzaileak ere

Xerdea

Paperaren industria-sektorearen eraldaketa lehiakorra eta bere irudia bultzatzen ditugu lankidetzatik abiatuta, jasangarritasunarekin, digitalizazioarekin, pertsonekin eta berrikuntzarekin dugun konpromiso sendoan oinarrituta, Euskadirako balio partekatua sortzeko helburuz.

Ikuspegia

Paperaren euskal industriaren balio-katearen eraldaketa bultzatzeagatik erreferentziazko kluster erakundea izatea, bioekonomia zirkular deskarbonizatua, berrikuntza eta gizartearentzako balio-sorkuntza sustatuz

Balioak

Lankidetza irekia eta eragile anitzekoa: uste dugu pertsonen, enpresen, erakundeen eta jakintza-guneen arteko lankidetza dela guztion aurrerapenaren oinarria.

Berrikuntza, Etengabeko Hobekuntza eta Lorpenerako Orientazioa: Ekimena, sormena eta etengabeko eraldaketa teknologikoa sustatzen ditugu. Etengabe aldatzen ari den ingurune batean, kultura berritzaile bat bultzatzen dugu, etengabeko hobekuntza bultzatuko duena, sektoreak –eta Klusterrak berak– egokitzeko, erronkei aurrea hartzeko eta erabakitasunez aurrera egiteko duen ahalmena indartzeko gai izango dena, baliodun soluzioak sortuz eta bere lehiakortasuna iraunkorra izan dadin lagunduz.

Jasangarritasuna: baliabideak eraginkortasunez erabiliko dituen eta bioekonomia zirkularrarekin bat etorriko den sektore deskarbonizatu baten alde lan egiten dugu. Uste dugu jasangarritasuna berrikuntzarako eta lidergo arduratsu baterako aukera dela; horregatik, gure ekintzak bat datoz trantsizio ekologikoko nazioarteko agendekin eta helburuekin.

Pertsonak eta Talentua: pertsonak jartzen ditugu sektorearen eraldaketaren erdigunean. Talentua, belaunaldi-aniztasunaren eta hezkuntza-sistemarekiko lankidetzaren aldeko apustua egiten dugu, erreleboa eta berrikuntza ziurtatzeko.

Gardentasuna eta Konpromiso Etikoa: integritatez, arduraz eta modu irekian jarduten dugu. Konfiantzan eta kontuen errendapenean oinarritutako kultura sustatzen dugu, gizartearen aurrean sektorearen irudi positiboa indartuko duena.

ASOCIACIÓN ABIERTA E INTEGRADORA

Rol de la Asociación
No se trata de una asociación sectorial al uso en la que el objetivo principal es la defensa de los intereses de sus asociados. Aunque también se realizan este tipo de tareas, la Asociación busca la mejora de la competitividad de sus empresas asociadas utilizando como herramienta la cooperación.
Para ello se trabaja, al menos, en las siguientes áreas: formación, gestión avanzada, internacionalización, manufactura avanzada, medio ambiente, gestión de personas innovación y tecnología.

Por qué la cooperación
- Cooperar y competir es el lema de muchas de las grandes compa ías en todo el mundo -Permite la búsqueda de ventajas competitivas más allá de las que puedan aportar los factores de producción tradicionales
- Realizar actividades en común en vez de hacerlo de forma individual para disminuir costes
- Está más que demostrado que el intercambio de ideas y la comunicación son un potente motor de generación de valor añadido
- Permite obtener ventajas de las grandes organizaciones, sin perder la flexibilidad y reactividad de las más pequeñas
- Comparación y aprendizaje de otras empresas

Asociación abierta a nuevos miembros de la cadena de valor del sector papelero.

- A mayor número de socios, más posibilidades de detectar y explotar sinergias
- Mayor facilidad para desarrollar acciones en cooperación
- Mayor facilidad para alcanzar logros en los objetivos finales de la asociación
- Mayor representatividad de la Asociación respecto a terceros
- Mejora de las finanzas de la Asociación, permitiendo nuevas actividades

ELKARTE IREKI ETA INKLUSIBOA

Elkartearen eginkizuna
Hau ez da bere kideen interesak defendatzean soilik zentratzen den ohiko industria-elkartea.
Nahiz eta zeregin horiek ere betetzen dituen, Elkartearen helburu nagusia kide diren enpresen lehiakortasuna hobetzea da, lankidetzaren bidez.
Horretarako, hainbat arlotan jartzen du arreta; besteak beste: prestakuntza, kudeaketa aurreratua, nazioartekotzea, fabrikazio aurreratua, ingurumena, giza baliabideen kudeaketa, berrikuntza eta teknologia.

Zergatik lankidetza?
- "Lankidetzan aritu eta lehiatu" da mundu osoko enpresa handi askoren leloa.
- Ekoizpen-faktore tradizionalek ematen dituztenez gain, bestelako abantaila lehiakorrak lortzea ahalbidetzen du.
- Jarduerak banaka egin beharrean taldean egiteak kostuak murrizten laguntzen du.
- Frogatuta dago ideien trukea eta komunikazioa funtsezko eragileak direla balio erantsia sortzeko.
- Erakunde handien onurak lortzea ahalbidetzen du, erakunde txikiagoen malgutasuna eta erantzuteko gaitasuna galdu gabe.
- *Benchmarking*-a (erreferentziazko praktiken azterketa) eta beste enpresa batzuengandik ikastea errazten du.

Paper-industriaren balio-kate osoko kide berrientzat irekita dagoen elkartea da.
- Kide-kopurua handitzeak sinergiak identifikatzeko eta horietaz baliatzeko aukera areagotzen du.
- Errazagoa da lankidetza-ekimenak garatzea.
- Elkartearen azken helburuak lortzea errazten du.
- Hirugarrenen aurrean Elkarteak duen posizioa eta ordezkaritza-gaitasuna indartzen ditu.
- Elkartearen finantza-egoera sendotzen du, eta horrek jarduera berriak abiaraztea ahalbidetzen du.

¿QUÉ OFRECEMOS?

ZER ESKAINTZEN DUGU?



Reforzar la cooperación

Cooperar y competir es el lema de muchas de las grandes compañías en todo el mundo. La colaboración entre empresas permite desarrollar determinadas actividades de forma conjunta, optimizar recursos y avanzar en la búsqueda de nuevas ventajas competitivas más allá de los factores tradicionales.

Asimismo, el intercambio de ideas y la comunicación entre organizaciones actúan como un importante motor de generación de valor. Estas dinámicas favorecen la comparación y el aprendizaje entre empresas, permitiendo aprovechar las ventajas de las grandes organizaciones sin perder la flexibilidad y la capacidad de adaptación propias de las más pequeñas.

Reforzar la cadena de valor

Formar parte de la Asociación Clúster del Papel es integrarse en la cadena de valor del sector papelero de Euskadi, en un entorno que está abierto a nuevas incorporaciones y orientado a la colaboración. Este espacio común facilita el encuentro entre clientes y proveedores, fomenta las relaciones y mejora la comunicación entre las empresas, fortaleciendo así la cohesión del sector.

Además, el clúster aumenta la visibilidad y el posicionamiento de las entidades asociadas, permitiendo una interlocución directa entre distintos perfiles de empresas y el contacto continuo entre técnicos del sector a través de sus foros de trabajo.

También ofrece la oportunidad de participar en proyectos colaborativos impulsados desde la propia Asociación o de aprovechar su estructura para desarrollar nuevas iniciativas.

Todo ello, junto con el acceso a información actualizada del sector, contribuye a reforzar la imagen y la competitividad del sector papelero en el País Vasco.

Reforzar la imagen del sector

Formar parte del Clúster contribuye a proyectar una imagen de sector fuerte, dinámico y generador de valor añadido. A través del trabajo conjunto, se impulsa el reconocimiento del verdadero potencial del sector papelero y de su capacidad para generar riqueza y desarrollo económico.

Asimismo, permite poner en valor el papel y los múltiples productos que lo utilizan como materia prima, así como todas las actividades que se articulan en torno a él. Del mismo modo, favorece la desmitificación del sector en relación con su impacto medioambiental, trasladando una visión más rigurosa y actual de su compromiso con la sostenibilidad, la circularidad y la descarbonización.

Lankidetza indartzea

Lankidetzan jardutea eta lehiatzea dira mundu osoko konpainia handi askoren leloa. Enpresen arteko lankidetzak aukera ematen du jarduera jakin batzuk elkarrekin garatzeko, baliabideak optimizatzeko eta, faktore tradizionalez harago, lehiatzeko abantaila berriak bilatzeko bidean aurrera egiteko.

Halaber, erakundeen arteko ideia-trukea eta komunikazioa balioa sortzeko eragile garrantzitsuak dira. Dinamika horiek enpresen arteko konparazioa eta ikaskuntza bultzatzen dute, erakunde handien abantailak aprobetxatzea ahalbidetuz, erakunde txikien berezko malgutasuna eta egokitzeko gaitasuna galdu gabe

Balio-katea indartzea

Paperaren Klusterreko kide izatea paperaren Euskadiko sektorearen balio-katean sartzea da, kide berriak hartzeko prest eta lankidetzara bideratuta dagoen ingurune batean. Espazio horrek bezeroak eta hornitzaileak elkar daitezen laguntzen du, eta enpresen arteko harremanak sustatu eta haien arteko komunikazioa hobetzen du, era horretan, sektorearen kohesioa sendotuz.

Gainera, klusterrak elkartekide diren erakundeen ikusgarritasuna eta posizionamendua hobetzen du eta, horri esker, profil ezberdineko enpresen arteko zuzeneko kontaktua eta sektoreko teknikarien arteko etengabeko harremana sortzen da, laneko foroen bitartez.

Elkarteak berak bultzatutako lankidetza-proiektuetan parte hartzeko eta, ekimen berriak garatzeko, elkartearen egitura baliatzeko aukera ere ematen du.

Horrez guztiaz gain, sektoreari buruzko informazio eguneratua eskura dezakete kideek, eta paperaren sektoreak Euskadin dituen irudia eta lehiakortasuna indartzen ere laguntzen du.

Sektorearen irudia indartzea

Klusterreko kide izateak sektorearen irudi sendoa, balio erantsia sortzen duena eta dinamikoa proiektatzen laguntzen du. Elkarrekin lan eginda, areagotu egiten da paperaren sektoreak duen benetako indarra, bai eta garapen ekonomikoa eta aberastasuna sortzeko duen gaitasuna ere.

Halaber, paperari berari eta papera lehengai gisa erabiltzen duten produktuei zein paperaren inguruan sortzen diren jarduera guztiei balioa ematea ahalbidetzen du. Era berean, sektoreak ingurumenarekiko inpaktuari dagokionez duen izen txarra desagerrarazten laguntzen du, sektoreak gaur egun jasangarritasunarekin, zirkularitatearekin eta deskarbonizazioarekin duen konpromisoaren ikuspegi zorrotzago bat zabalduz.

Reforzar las relaciones institucionales

La política de clústeres, promovida y apoyada por el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, constituye un marco estable de colaboración entre el sector y la Administración. En este contexto, actuamos como interlocutor activo, trasladando información y conocimiento especializado que permite a las distintas administraciones locales, territoriales y vascas comprender con mayor profundidad la realidad, necesidades y retos del sector papelero.

Al mismo tiempo, esta interlocución estructurada ofrece a las empresas un canal directo y eficaz de comunicación con las instituciones y con los distintos departamentos del Gobierno Vasco, favoreciendo la capacidad del sector para defender de forma coordinada sus intereses.

Reforzar la formación de personas

El entorno del Clúster permite conocer cómo otras organizaciones gestionan sus equipos y explorar nuevas fórmulas para la gestión del talento. El trabajo conjunto en el desarrollo de las personas, junto con actividades específicas en el ámbito de la Prevención de Riesgos Laborales, contribuye a mejorar la competitividad y el desempeño organizativo.

El Clúster también permite analizar de manera conjunta las necesidades formativas del sector y buscar soluciones adaptadas, más allá de la oferta existente en el mercado. Asimismo, facilita la identificación y preparación de la transmisión del conocimiento dentro de las organizaciones, contribuyendo a preservar y potenciar el saber técnico y estratégico del sector.

Reforzar la gestión

La pertenencia al Clúster impulsa el desarrollo de sistemas de gestión avanzados, fomentando una cultura de mejora continua. El intercambio de experiencias y el aprendizaje mediante benchmarking en ámbitos como Personas, Prevención de Riesgos Laborales y Medio Ambiente, por ejemplo, permiten incorporar buenas prácticas y elevar el nivel de gestión de las empresas asociadas.

Además de trabajar por la integración de la gestión avanzada, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los criterios ESG.

Reforzar la manufactura avanzada

El trabajo conjunto en el Clúster facilita el conocimiento de nuevas oportunidades de mejora en áreas clave como mantenimiento y producción. Además, impulsa el desarrollo de capacidades vinculadas a la industria 4.0, la IA en un entorno ciberseguro, favoreciendo la modernización y competitividad de las empresas del sector.

Reforzar la sostenibilidad medioambiental

El Clúster mantiene una relación activa con la viceconsejería de Medio Ambiente, IHOBE y URA, promoviendo el trabajo colaborativo para minimizar los impactos ambientales, garantizando al mismo tiempo la competitividad empresarial. También permite afrontar con mayor seguridad y anticipación los nuevos desarrollos legislativos en materia ambiental.

Erakundeekiko harremanak indartzea

Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak sustatzen eta babesten duen klusterren politika sektorearen eta Administrazioaren arteko lankidetzarako esparru egonkorra da. Testuinguru horretan, solaskide aktibo gisa jarduten dugu, tokiko, probintzietako eta Euskadiko administrazioei paperaren sektoreak bizi duen errealitatea, dituen premiak eta erronkak hobeto ulertzeko informazioa eta jakintza espezializatua helaraziz.

Aldi berean, elkarrizketa egituratu horrek erakundeekin eta Eusko Jaurlaritzako sailekin komunikatzeko zuzeneko kanal eraginkor bat eskaintzen du, era horretan, sektoreak bere interesak modu koordinatuan defendatzeko duen gaitasuna bultzatuz.

Pertsonen kudeaketa eta talentuaren erakarpena indartzea

Klusterraren inguruneak aukera ematen du jakiteko beste erakunde batzuek nola kudeatzen dituzten beraien lantaldeak, baita talentua kudeatzeko formula berriak esploratzeko ere. Pertsonen garapenean elkarrekin lan egiteak, eta Laneko Arriskuen Prebentzioaren arloan jarduera espezifikoak garatzeak, lehiakortasuna eta antolakundearen jarduna hobetzen laguntzen dute.

Sektorearen trebakuntza-premiak elkarrekin analizatzea eta soluzio egokituak bilatzea ere ahalbidetzen du Klusterrak, merkatuan dagoen eskaintzatik harago. Halaber, erakundeen barruan jakintzaren identifikazioa eta transmisioaren prestakuntza bideratzen ditu, sektorearen jakintza teknikoa eta estrategikoa zaintzen eta indartzen lagunduz.

Kudeaketa indartzea

Klusterreko kide izatea lagungarria da kudeaketa-sistema aurreratuak garatzeko, etengabeko hobekuntzako kultura bat sustatuz. Benchmarking-aren bitartez, Pertsonen, Laneko Arriskuen Prebentzioaren eta Ingurumenaren arloetan, besteak beste, esperientziak trukatzeak eta elkarrengandik ikasteak aukera ematen du jardunbide egokiak txertatzeko enpresa elkartekideen kudeaketa-maila hobetzeko.

Gainera, kudeaketa aurreratua, Garapen Jasangarrirako Helburuak eta ESG irizpideak integratzearen alde lan egiten dugu.

Manufaktura aurreratua, Adimen Artifizialaren erabilera eta zibersegurtasuna indartzea

Klusterreko lankidetzak mantenuan eta ekoizpenean hobekuntza-aukera berriak ezagutzea ahalbidetzen du. Gainera, 4.0 industria eta Adimen Artifizialeko gaitasunak ingurune ziberseguruan garatzea sustatzen du, enpresen modernizazioa eta lehiakortasuna indartuz.

Ingurumenaren Jasangarritasuna indartzea

Klusterrak harreman aktiboa du Ingurumeneko sailburuordetzarekin eta IHOBE eta URA erakundeekin, ingurumenarekiko inpaktuak minimizatzeko elkarlana sustatuz eta, aldi berean, enpresen lehiakortasuna bermatuz. Ingurumenaren arloko lege-garapen berriei aurreikuspen eta segurtasun handiagoz aurre egitea ere ahalbidetzen du.

ACTIVIDADES EN COOPERACIÓN 2026

Información y Representación Sectorial

4 Informes de Coyuntura
Informe de Sostenibilidad Sectorial
Estadísticas anuales
Basque Paper Directory
42 actividades de Representación
18 alianzas





Internacionalización

41% Exportación







Gestión Avanzada

5 Grupos de trabajo
1 Política de Sostenibilidad







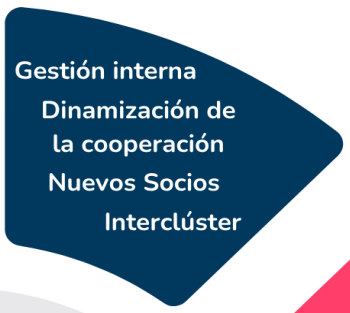
Gestión de Personas

4 grupos de trabajo
2 Benchmarking
1 publicación “yo elijo ser papelero”



2026an LANKIDETZAN EGINDAKO JARDUERA

Gobernanza



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

4 Juntas Directivas
1 Asamblea Ordinaria, 1 Asamblea Extraordinaria
41 actividades en cooperación
4 Grupos de trabajo Plan Estratégico



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Innovación

11 proyectos configurados

RPAPEL
del Papel de Euskadi

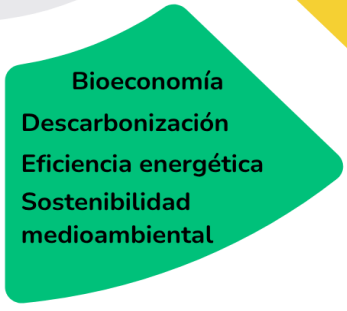


Industria 4.0

11 jornadas técnicas
2 Grupos de trabajo de mantenimiento

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Bioeconomía Circular Descarbonizada

7 grupos de trabajo
1 Benchmarking



EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO

INDUSTRIA, TRANTSIZIO ENERGETIKO ETA JASANGARRITASUN SAILA

DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA, TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y SOSTENIBILIDAD