



# **CLUSTERPAPEL**

## **UNA PROPUESTA DE COOPERACIÓN CON VALOR AÑADIDO PARA EL SECTOR PAPELERO VASCO**

Asociación Clúster del Papel de Euskadi

Euskadiko paperaren Cluster-a

**WWW.CLUSTERPAPEL.COM**

Portuetxe 23B, 3º (oficina 314); 20018 - Donostia. Tel.: 943 309 413

# ASOCIACIÓN ABIERTA E INTEGRADORA

## Rol de la Asociación

No se trata de una asociación sectorial al uso en la que el objetivo principal es la defensa de los intereses de sus asociados. Aunque también se realizan este tipo de tareas, la Asociación busca la mejora de la competitividad de sus empresas asociadas utilizando como herramienta la cooperación.

Para ello se trabaja, al menos, en las siguientes áreas: formación, gestión avanzada, internacionalización, manufactura avanzada, medio ambiente, gestión de personas innovación y tecnología.

## Por qué la cooperación

- Cooperar y competir es el lema de muchas de las grandes compañías en todo el mundo - Permite la búsqueda de ventajas competitivas más allá de las que puedan aportar los factores de producción tradicionales
- Realizar actividades en común en vez de hacerlo de forma individual para disminuir costes
- Está más que demostrado que el intercambio de ideas y la comunicación son un potente motor de generación de valor añadido
- Permite obtener ventajas de las grandes organizaciones, sin perder la flexibilidad y reactividad de las más pequeñas
- Comparación y aprendizaje de otras empresas

## Asociación abierta a nuevos miembros de la cadena de valor del sector papelero.

- A mayor número de socios, más posibilidades de detectar y explotar sinergias
- Mayor facilidad para desarrollar acciones en cooperación
- Mayor facilidad para alcanzar logros en los objetivos finales de la asociación
- Mayor representatividad de la Asociación respecto a terceros
- Mejora de las finanzas de la Asociación, permitiendo nuevas actividades



# ¿ Qué ofrece la Asociación ?

## **Reforzar la Competitividad del Sector Papelero**

- Integra la cadena de valor del sector papelero
- Abierta a nuevas incorporaciones
- Permite el encuentro en un mismo foro de clientes y proveedores
- Permite mejorar las relaciones y comunicación entre empresas del sector
- Aumenta la visibilidad y el posicionamiento del asociado
- Interlocución directa con distintos tipos de empresas del sector del papel
- Contacto directo con técnicos del sector a través de los distintos foros de trabajo
- Ser partícipes de un grupo de organizaciones que quiere reforzar la imagen y competitividad del sector papelero en el País Vasco
- Participación en proyectos impulsados desde el Clúster con otras empresas del sector o aprovechar la estructura del Clúster para impulsar proyectos
- Disponer de información actualizada del sector

## **Reforzar la Imagen del Sector**

- Permite dar una imagen de sector fuerte, de valor añadido y dinámico
- Permite que el sector papelero pueda ser considerado por lo que de verdad representa, en cuanto a potencial y generación de riqueza
- Permite poner en valor el producto papel y los distintos productos que lo usan como soporte, así como las actividades que giran alrededor de él
- Permite desmitificar el papel y el sector en lo que se refiere a impacto medioambiental

## **Reforzar las Relaciones Institucionales**

- La política de clústeres es una actividad promovida y apoyada por el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente. A día de hoy trabajan una veintena de clústeres en el País Vasco.
- Permite tener a la Administración mejor conocimiento de la realidad del sector.
- Permite acceder a programas que el Departamento de Desarrollo Económico e Infraestructuras desarrolla para empresas asociadas a clústeres
- Permite un acceso más fácil a los distintos Departamentos del Gobierno Vasco
- Permite defender mejor los intereses sectoriales

## **Reforzar la Formación de Personas**

- Permite analizar necesidades de formación en común y la búsqueda de formas de satisfacer las mismas independientemente de la oferta de formación del mercado.
- Permite detectar y preparar la transmisión del conocimiento en las organizaciones.



### **Reforzar la Gestión**

- Impulsar el desarrollo de sistemas de gestión trabajando la gestión avanzada
- Intercambio de experiencias en gestión
- Aprendizaje mediante benchmarking en Personas, Prevención de Riesgos Laborales, Medio Ambiente, ...

### **Reforzar la Manufactura Avanzada**

- Conocer nuevas posibilidades de mejora en las áreas de mantenimiento y producción
- Desarrollar nuevas capacidades dentro de la industria 4.0

### **Reforzar la Sostenibilidad Medioambiental**

- Relación con el Departamento de Medio Ambiente
- Trabajar en común problemas colectivos de minimización de impactos ambientales asegurando la competitividad de las empresas
- Afrontar con mayor seguridad los nuevos desarrollos legislativos

### **Reforzar la Internacionalización**

- Aprovechar sinergias en mercados exteriores y aprovechar el conocimiento de éstos.

### **Reforzar la Gestión de las Personas**

- Conocer la forma en que las distintas organizaciones gestionan las personas y los equipos, así como nuevas posibilidades de gestión de éstas
- Trabajar en común para conseguir el desarrollo de las personas en las organizaciones y así mejorar la competitividad de las mismas
- Actividades en el área de prevención de Riesgos Laborales

### **Reforzar la Innovación y la Tecnología**

- Detectar necesidades comunes para desarrollar investigaciones o proyectos y alcanzar cotas tecnológicas superiores
- Aprovechar el conocimiento de empresas de distintos niveles de la cadena de valor en el desarrollo de proyectos de investigación

# SEÑAS DE IDENTIDAD

La Asociación Clúster del Papel de Euskadi es una organización sin ánimo de lucro fundada en 1998 por 13 fabricantes de pasta y papel y 6 fabricantes de bienes de equipo o ingenierías. Desde entonces, impulsada por la evolución y transformación sectorial, así como por el afán de representar mejor a la cadena de valor papelera se ha renovado de forma importante hasta integrar a la mayoría de las principales organizaciones que la componen en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

## Misión

Contribuir a la competitividad y transformación del sector papelero vasco, así como a la mejora de su imagen a través de la cooperación, el trabajo en red y el aprovechamiento de sinergias

## Visión

Ser reconocidos como una organización de referencia, tanto del País Vasco como fuera de él, para el impulso de la transformación del sector papelero vasco, así como para su sostenibilidad medioambiental y para la mejora de su imagen como sector innovador, generador de riqueza y ejemplo de bioeconomía circular.



# SOCIOS

## Forestal

CENTRAL FORESTAL, SA

## Fabricación de pasta y/o papel

CELULOSAS MOLDEADAS, SA

COMINTER TISÚ, SL

ALHSTROM - MUNKSJÖ PAPER, SA

LUCART TISSUE & SOAP, SLU

PAPEL ARALAR, SA

PAPELERA DEL ORIA, SA

PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, SA

PAPRESA, SL

SMURFIT KAPPA NERVIÓN, SA

ZUBIALDE, SA

## Manipulación y/o Transformación de papel y/o cartón

CARTONAJES VAHL, SL

CORENSO TOLOSANA, SA

INDUSTRIAL BOROBIL, SA

ITASA

MANIPULADOS COMAYPA, SL

TUBOPACK, SA

## Proveedores sectoriales

### Bienes de equipo, Consumibles, Equipos auxiliares, Ingenierías, Logística y Materias Primas

AFRY SOLUTIONS SPAIN, SAU

BELLMER IBERICA MACHINERY, SL

DAUKAT, SL

EUROKARPA, S.L

IDM TEST, SL

INDUTEC SOLUCIONES TÉCNICAS, SLU

KLINGER SPAIN, SAU

LANTIER, SL

LICAR - OLGAIZ CONSTRUCCIONES MECANICAS, SLL

MONTAJES Y MECANIZACIONES BASALAN, SL

OKOBIO, S.L

ORLOGA, SA

QUILTON, SA

SAFEM

TECNO CAUCHO ROLLS & COVERS

TORO Y BETOLAZA, SA

VALMET TECHNOLOGIES, SA

VEOLIA WATER TECHNOLOGIES

VOITH PAPER, SA

### Desarrollo tecnológico, inteligencia artificial y software

OPTIMITIVE, SLU

### Centro sectorial de formación

CIFP Don Bosco LHII (ESCUELA DEL PAPEL / PAPER ESKOLA)

### Centro tecnológico

BC Materials

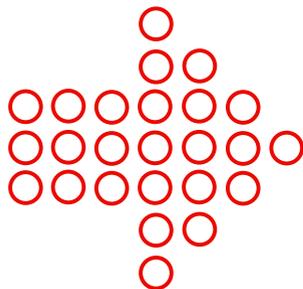
# Áreas de Actividad y Objetivos



# de Desarrollo Sostenible



# HERRAMIENTAS



- Grupos de Trabajo
- Jornadas Técnicas
- Foro Técnico Papelero
- Cooperación con otros Clústeres / Asociaciones
- Informes de Coyuntura
- Benchmarking en distintas áreas
- Estadísticas
- Informe de Responsabilidad Social Sectorial
- Relación con los Medios
- Relación con la Administración
- Identificar proyectos de I+D+i en cooperación
- Acuerdos con prestatarios de servicios para proponer determinados trabajos a los asociados a un precio ventajoso
- Documentación didáctica sobre el sector del papel
- Campañas de promoción del sector y del papel
- Informe sobre cooperación sectorial (Memoria anual)
- El Boletín

## ALORES DE LAS EMPRESAS ASOCIADAS

**Cooperación:** Disposición y capacidad de trabajar en equipo para lograr un bien común.

**Iniciativa:** Dinamismo, predisposición a emprender acciones, mejorar resultados o buscar oportunidades sin necesidad de que lo indiquen otros o sea forzado por los acontecimientos.

**Orientación al logro:** Interés y preocupación por trabajar eficazmente, obtener resultados satisfactorios y mejorar la competitividad.

**Orientación al aprendizaje:** Inquietud, curiosidad, disposición y capacidad de analizar, utilizar, mejorar y ampliar conocimientos y habilidades.

**Resistencia activa:** ante las dificultades hay que resistir, pero sobre todo hay que reconstruir y renovar.

## ALORES DE LAS PERSONAS QUE TRABAJAN EN LA ASOCIACIÓN

**Orientación a la satisfacción:** Deseo de ayudar y servir a los demás, a través de la escucha y comprensión de sus necesidades, para tratar de satisfacerlas.

**Liderazgo:** Capacidad de movilizar y guiar a otros hacia la consecución de objetivos comunes.

**Iniciativa:** Dinamismo, predisposición a emprender acciones, mejorar resultados o buscar oportunidades sin necesidad de que lo indiquen otros o sea forzado por los acontecimientos.

**Orientación al logro:** Interés y preocupación por trabajar eficazmente, obtener resultados satisfactorios y mejorar la competitividad.

**Apertura a la diversidad:** Predisposición a trabajar con organizaciones de entornos geográficos y actividades diferentes y a tener en cuenta y valorar aportaciones que difieran de los de la mayoría.

**Transdisciplinariedad:** aprovechar el enfoque multidisciplinar de la Asociación para dinamizar la cooperación entre socios.

**Transparencia:** Capacidad de comunicar interna y externamente aquella información no confidencial que aporte valor.

**Confidencialidad:** capacidad de salvaguardar y proteger la información confidencial.

## **RE1: CONSOLIDAR LA COOPERACIÓN INTERSECTORIAL.**

### **LE1: Gobernanza para promover la cooperación intersectorial**

A1: Órganos de Gobierno, gestión interna y gobernanza.

### **LE2: Ampliar la cooperación en la cadena de valor del papel.**

A2: Comunicación con asociados para la promoción de la cooperación.

A3: Ampliar la dimensión de la Asociación.

A4: Fomentar, coordinar y dinamizar actividades en colaboración / cooperación.

A5: Desarrollar acciones interclúster y con otras organizaciones

## **RE2: DESARROLLAR UNA BIOECONOMÍA SOSTENIBLE**

### **LE3: Eficiencia de uso de recursos naturales y energéticos, y Economía Circular.**

A6: Grupo de trabajo de economía circular descarbonizada sostenible.

### **LE4: Bioeconomía y bioproductos.**

A7: Grupo de trabajo para el desarrollo de la bioeconomía y los bioproductos.

## **RE3: IMPULSAR LA TRANSFORMACIÓN SECTORIAL.**

### **LE5: Ampliar la implantación de la industria 4.0.**

A8: Grupo de trabajo de Industria 4.0.

A9: Grupo de trabajo de Mantenimiento 4.0.

### **LE6: Ampliar el desarrollo tecnológico sectorial.**

A10: Identificar, desarrollar, dinamizar espacios de cooperación I+D+i.

### **LE7: Implantar sistemas de Gestión Avanzada.**

A11: Desarrollar el compromiso sectorial con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

A12: Grupo de trabajo de modelos de gestión, transformación digital y compras.

A13: Grupo de trabajo de gestión del talento y gestión de personas.

A14: Grupo de trabajo de mejora de la seguridad y salud laboral.

A15: Desarrollar actividades de evaluación y aprendizaje entre empresas (asociadas o no).

### **LE8: Ampliar los niveles de apertura hacia mercados exteriores.**

A16: Grupo de trabajo de mercados exteriores.

## **RE4: MEJORAR EL POSICIONAMIENTO SECTORIAL EN LA SOCIEDAD.**

### **LE9: Colaboración público - privada para asegurar la competitividad sectorial.**

A17: Relaciones con distintos niveles de la Administración y con Instituciones.

### **LE10: Integrar positivamente el sector papelero en la Sociedad.**

A18: Acciones de sensibilización para mejorar la imagen sectorial.

A19: Basque Paper Value Chains Reports.



el papel te da vida

paperak bizia ematen dizu

