



CLUSTERPAPEL

Cooperación Sectorial 2022 Sektoreko Lankidetza



ECOSISTEMA PAPELERO

PAPERAREN EKOSISTEMA

01

EL ORIGEN

Plantaciones forestales
Papel reciclado
Materias primas



LAS PERSONAS

Formación
Talento
Cooperación

02



03

LOS PROCESOS

Bienes de equipo
Ingeniería
Equipos de control y medida
Equipos auxiliares
Consumibles
Logística



LOS PRODUCTOS

Celulosa
Papel
Moldeados
Siliconados
Cartón
Manipulación
Converting
Corte y troquelado
Mandriles
Nuevos usos del papel
Nuevos papeles

04



05

LA HOJA DE RUTA

Bienes de equipo
Ingeniería
Equipos de control y medida
Equipos auxiliares
Consumibles
Logística



LAS METAS

Generación de riqueza
Empleo de calidad
Exportación

06



6

La Asociación
Elkartea

10

¿Qué ofrece nuestra Asociación?
Zer eskaintzen du gure Elkarteak?

12

Gobernanza
Gobernantza

14

Actividades en cooperación 2022
2022an lankidetzan egindako jarduera

16

Innovación, Repapel, Industria 4.0
Berrikuntza, Repapel, 4.0 Industria

17

Labpaper, Compras, Internacionalización
Labpaper, Erosketak, Nazioartekotzea

18

Gestión de personas, Gestión Avanzada
Pertsonen kudeaketa, kudeaketa aurreratua

19

Bio economía Circular Descarbonizada
Bio ekonomia Zirkular Deskarbonizatua

20

Representación e Información sectorial
Sektore-ordezkaritza eta sektoreari buruzko informazioa

22

Compromiso medioambiental
Ingurumen konpromisoa

23

Plan de Gestión 2023
2023ko Kudeaketa Plana

24

Asociados
Elkartekideak

LA ASOCIACIÓN

La Asociación Clúster del Papel de Euskadi es una organización sin ánimo de lucro fundada en 1998 por 13 fabricantes de pasta y papel y 6 fabricantes de bienes de equipo o ingenierías. Desde entonces, impulsada por la evolución y transformación sectorial, así como por el afán de representar mejor a la cadena de valor papelera se ha renovado de forma importante hasta integrar a la mayoría de las principales organizaciones que la componen en la Comunidad Autónoma del País Vasco.

Misión

Contribuir a la competitividad y transformación del sector papelero vasco, así como a la mejora de su imagen a través de la cooperación, el trabajo en red y el aprovechamiento de sinergias

Visión

Ser reconocidos como una organización de referencia, tanto del País Vasco como fuera de él, para el impulso de la transformación del sector papelero vasco, así como para su sostenibilidad medioambiental y para la mejora de su imagen como sector innovador, generador de riqueza y ejemplo de bioeconomía circular.

Por qué la cooperación

Cooperar y competir es el lema de muchas de las grandes compañías en todo el mundo.

Permite la búsqueda de ventajas competitivas más allá de las que puedan aportar los factores de producción tradicionales.

Realizar actividades en común en vez de hacerlo de forma individual para disminuir costes.

Está más que demostrado que el intercambio de ideas y la comunicación son un potente motor de generación de valor añadido.

Permite obtener ventajas de las grandes organizaciones, sin perder la flexibilidad y reactividad de las más pequeñas.

Comparación y aprendizaje con y de otras empresas.

ELKARTEA

Euskadiko Paperaren Klusterra Elkartea irabazi asmorik gabeko erakundea da, eta 1998an sortu zuten 19 enpresak: paper-ore eta paper ekoizleak ziren horietatik 13, eta ekipamendu-ondasunen fabrikatzaileak eta ingeniari-tza-enpresak gainerako seiak. Harrezkero, sektorearen bilakaerak eta eraldaketak bultzatuta, baita paperaren sektorearen balio-katea hobeto ordeztzeko asmoz ere, nabarmen berritu da elkartea, eta gaur egun Euskal Autonomia Erkidegoan sektorea osatzen duten erakunde nagusi gehienak dira klusterreko kide.

Xerdea

Papergintzaren euskal sektorearen lehiakortasuna eta eraldaketa bultzatzea, baina haren irudiaren hobekuntza ere, lankidetzaren, sareko lanaren eta sinergiekin bitartez.

Ikuspegia

Euskal Herriko zein kanpoko erreferentzia-zko erakundetzat har gaitzaten lortzea, papergintzaren euskal sektorearen eraldaketari bultzada bat emateko zein haren ingurumen-jasangarritasuna bultzatzeko eta haren irudia hobetzeko, sektore berritzaile, aberastasuna sortzen duen sektore eta bioekonomia zirkularreko eredu den sektore gisa.

Zergatik lankidetzak

Lankidetzan jardutea eta lehiatzea dira mundu osoko konpainia handi askoren leloa.

Abantaila lehiakorak bilatzeko aukera ematen du, ekoizpen faktore tradizionalak eman ditzaketenez harago.

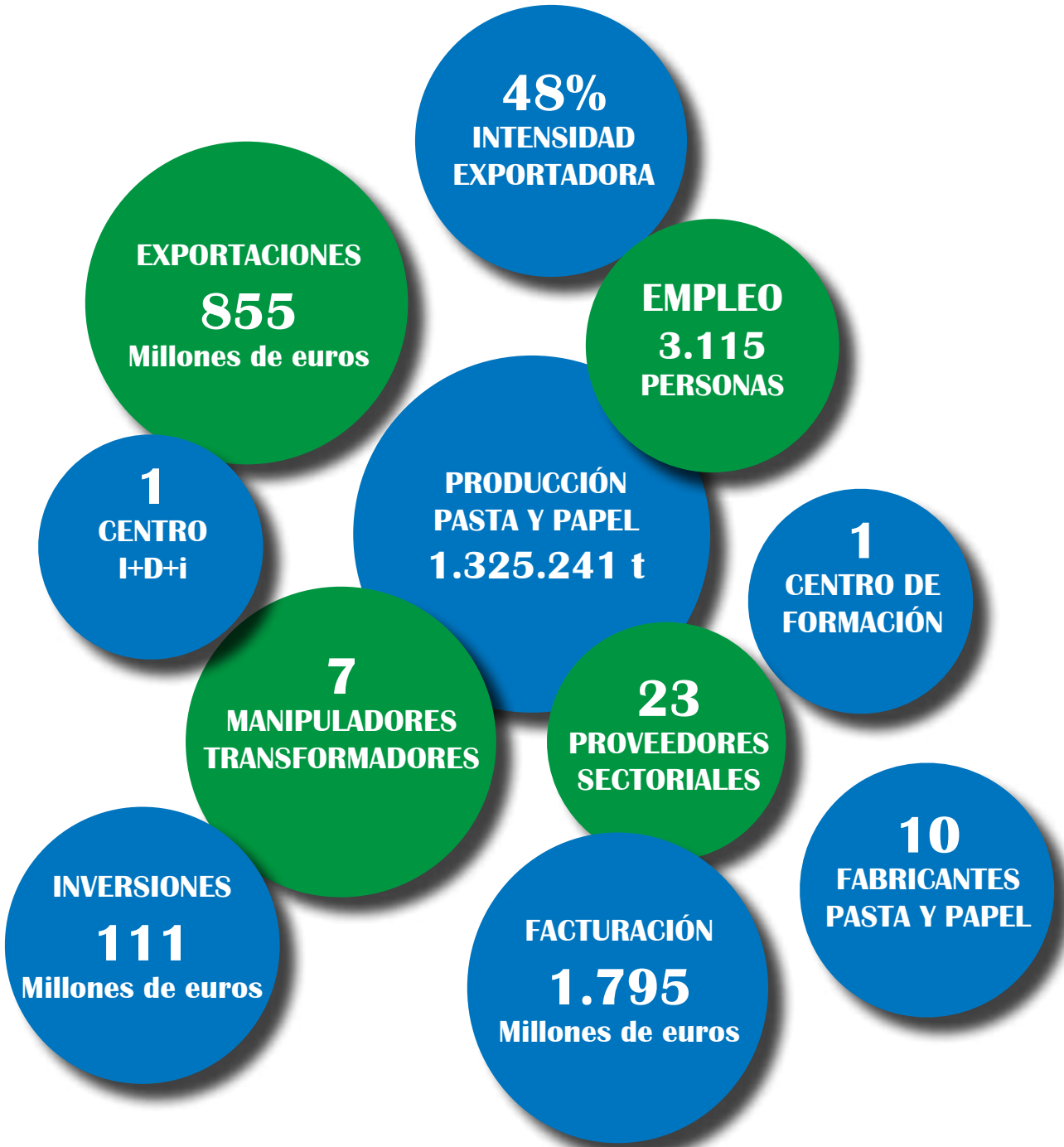
Jarduerak elkarrekin egitea, bakoitzak bere aldetik egin ordez, kostuak murrizteko.

Soberan dago egiaztatuta ideien elkartrukea eta komunikazioa balio erantsia sortzeko motor indartsua direla.

Organizazio handien abantailak lortzeko aukera ematen du, txiki- enen malgutasuna eta erreaktibotasuna galdu gabe.

Beste enpresa batzuekiko alderaketa eta ikaskuntza.

LAS CIFRAS DE LA ASOCIACIÓN



ERAKUNDEAREN ZENBAKIAK

SOCIOS 41 ELKARTEAK

La Asociación la integran organizaciones de la cadena de valor del papel y del cartón, desde el área forestal hasta la manipulación y transformación de papel y cartón pasando por ingenierías, fabricantes de equipos auxiliares, bienes de equipo, consumibles....

Paperaren eta kartoiaren balio-kateko erakundeek osatzen dute Elkar-tea, hasi basogintzatik eta paperaren eta kartoiaren manipulazio eta eraldaketaraino, tartean ingeniariak, eta ekipo laguntzaileen, ekipa-menduko ondasunen eta ondasun kontsumigarrien fabrikatzaileak.

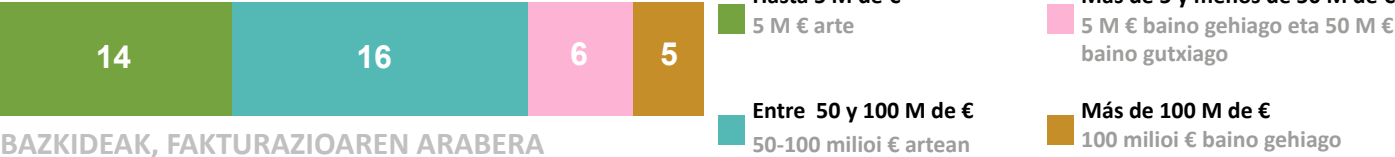


NÚMERO DE SOCIOS POR EMPLEO GENERADO



BAZKIDEAK, SORTUTAKO ENPLEGUAREN ARABERA

NÚMERO DE SOCIOS POR FACTURACIÓN



BAZKIDEAK, FAKTURAZIOAREN ARABERA

NÚMERO DE SOCIOS POR % DE EXPORTACIÓN



BAZKIDEAK, ESPORTAZIOEN ARABERA

Satisfacción Asociados



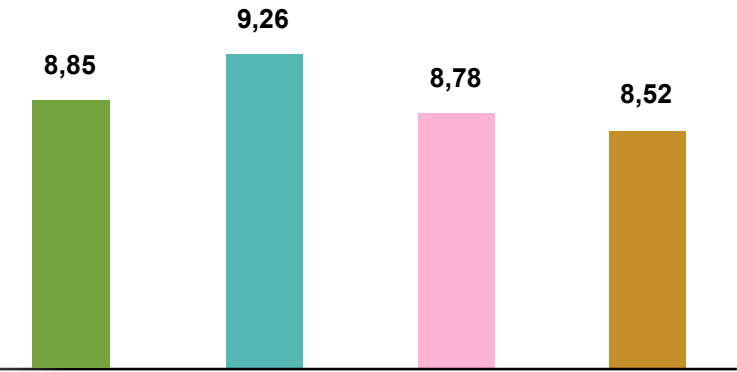
Grupos de trabajo 2022

Los grupos de trabajo son la herramienta básica para la dinamización de la cooperación dentro de la Asociación. Esta los fomenta, impulsa, coordina, cohesiona y dinamiza con el objetivo de:

- identificar sinergias, evaluarlas y explotarlas,
- aprender de los demás,
- intercambiar experiencias y casos de éxito,
- afrontar retos comunes,
- realizar proyectos en común de todo tipo.

Durante el año se celebraron 23 reuniones de trabajo en 10 áreas diferentes.

Elkartekideen Gogobetetasuna



2022 ko lan-taldeak

Lan-taldeak dira Elkar-te barruan lankidetzak dinamizatzeko oinarritzko tresnak. Elkar-teak lan-taldeak sustatu, bultzatu, koordinatu, kohesionatu eta dinamizatu egiten ditu, ondorengo helburuekin:

- sinergiak identifikatzea, ebaluatzea eta ustiatzea,
- besteengandik ikastea,
- esperientziak eta arrakasta izan duten kasuak elkartrukatzea,
- erronka komunei aurre egitea,
- era guztietako proiektu komunak egitea

Urtean zehar laneko 23 batzar egin zen, 10 esparru ezberdinetan.

¿Qué ofrece nuestra asociación?

Zer eskaintzen du gure elkarteak?



Reforzar la competitividad del sector papelerero

- Integra la cadena de valor del sector papelerero.
- Abierta a nuevas incorporaciones.
- Permite el encuentro en un mismo foro de clientes y proveedores.
- Permite mejorar las relaciones y comunicación entre empresas del sector.
- Aumenta la visibilidad y el posicionamiento del asociado.
- Interlocución directa con distintos tipos de empresas del sector del papel.
- Contacto directo con técnicos del sector a través de los distintos foros de trabajo.
- Ser partícipes de un grupo de organizaciones que quiere reforzar la imagen y competitividad del sector papelerero en el País Vasco.
- Participación en proyectos impulsados desde el Clúster con otras empresas del sector o aprovechar la estructura del Clúster para impulsar proyectos.
- Disponer de información actualizada del sector.

Reforzar la imagen del sector

- Permite dar una imagen de sector fuerte, de valor añadido y dinámico.
- Permite que el sector papelerero pueda ser considerado por lo que de verdad representa, en cuanto a potencial y generación de riqueza.
- Permite poner en valor el producto papel y los distintos productos que lo usan como soporte, así como las actividades que giran alrededor de él.
- Permite desmitificar el papel y el sector en lo que se refiere a impacto medioambiental.

Reforzar las relaciones institucionales

- La política de clústeres es una actividad promovida y apoyada por el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente. A día de hoy trabajan una veintena de clústeres en el País Vasco.
- Permite tener a la Administración mejor conocimiento de la realidad del sector.
- Permite acceder a programas que el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, desarrolla para empresas asociadas a clústeres.
- Permite un acceso más fácil a los distintos Departamentos del Gobierno Vasco.
- Permite defender mejor los intereses sectoriales.

Paperaren sektorearen lehiakortasuna indartzea

- Paperaren sektorearen balio-katea osatzen du.
- Bazkide berriei irekita dago.
- Foro berean bezeroak eta hornitzaileak elkartzeko aukera ematen du.
- Sektoreko enpresen arteko harremanak eta komunikazioa hobetzeko aukera ematen du.
- Bazkidearen ikusgarritasuna eta posizionamendua hobetzen ditu.
- Paperaren sektoreko enpresa mota ezberdinekiko harreman zuzena.
- Sektoreko teknikariekiko harreman zuzena, laneko foro ezberdinen bitartez.
- EAEn paperaren sektorearen irudia eta lehiakortasuna indartu nahi dituen enpresa-talde bateko partaide izatea.
- Klusterrak sektoreko beste enpresa batzuekin bultzatutako proiektuetan parte hartzea, edo Klusterraren egituraz baliatzea proiektuak bultzatzeko.
- Sektoreari buruzko informazio eguneratua izatea.

Sektorearen irudia indartzea

- Sektorearen irudi indartsua, balio erantsia duena eta dinamikoa emateko aukera ematen du.
- Aukera ematen du paperaren sektorea benetan dena bezala ikusia izan dadin, aberastasuna sortzeko duen gaitasunari dagokionez.
- Paper-produktuari eta papera euskarritzat erabiltzen duten produktuei, eta paperarekin lotutako jardueren balioa ematea ahalbidetzen du.
- Paperaren eta sektorearen ingurumenarekiko inpaktuari dagokionez dauden usteak desmitifikatzea ahalbidetzen du.

Erakundeekiko harremanak indartzea

- Klusterren politika Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak sustatzen eta babesten duen jardura da. Gaur egun, hogeitabat kluster dago Euskadin.
- Sektorearen errealitatea hobeto ezagutzeko aukera ematen dio Administrazioari.
- Ekonomiaren Garapen, Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak klusterretako bazkide diren enpresentzako garatzen dituen programeetan sartzeko aukera ematen du.
- Eusko Jaurlaritzako Sailak errazago iristeko aukera ematen du.
- Sektorearen interesak hobeto defendatzeko aukera ematen du.

Reforzar la formación de personas

- Permite analizar necesidades de formación en común y la búsqueda de formas de satisfacer las mismas independientemente de la oferta de formación del mercado.
- Permite detectar y preparar la transmisión del conocimiento en las organizaciones.

Reforzar la gestión

- Impulsar el desarrollo de sistemas de gestión trabajando la gestión avanzada.
- Intercambio de experiencias en gestión.
- Aprendizaje mediante benchmarking en Personas, Prevención de Riesgos Laborales, Medio Ambiente.

Reforzar la manufactura avanzada

- Conocer nuevas posibilidades de mejora en las áreas de mantenimiento y producción.
- Desarrollar nuevas capacidades dentro de la industria 4.0.

Reforzar la sostenibilidad medioambiental

- Relación con el Departamento de Medio Ambiente.
- Trabajar en común la minimización de impactos ambientales asegurando la competitividad de las empresas.
- Afrontar con mayor seguridad los nuevos desarrollos legislativos.

Reforzar la internacionalización

- Aprovechar sinergias en mercados exteriores y aprovechar el conocimiento de éstos.

Reforzar la gestión de las personas

- Conocer la forma en que las distintas organizaciones gestionan las personas y los equipos, así como nuevas posibilidades de gestión de éstas.
- Trabajar en común el desarrollo de las personas en las organizaciones y así mejorar la competitividad de las mismas.
- Actividades en el área de Prevención de Riesgos Laborales.

Reforzar la innovación y la tecnología

- Detectar necesidades comunes para desarrollar investigaciones o proyectos y alcanzar cotas tecnológicas superiores.
- Aprovechar el conocimiento de empresas de distintos niveles de la cadena de valor en el desarrollo de proyectos de investigación.

Pertsonen trebakuntza indartzea

- Trebakuntza beharrak elkarrekin aztertzeo aukera ematen du, eta behar horiek betetzeko moduan elkarrekin bilatzea, merkatuko trebakuntza-eskaintzetatik aparte.
- Organizazioetan ezagutzaren transmisioa antzemateko eta prestatzeko aukera ematen du.

Kudeaketa indartzea

- Kudeaketa-sistemen garapena bultzatzea, kudeaketa aurreratua landuz.
- Kudeaketako esperientzien elkartrukea.
- Ikaskuntza benchmarking delakoaren bitartez, Pertsonen, Lan-arrikuen Prebentzioaren eta Ingurumenaren arloetan, eta beste hainbatetan.

Manufaktura aurreratua indartzea

- Hobekuntzarako aukera berriak ezagutzea, mantentze-lanen eta ekoizpenaren esparruetan.
- Gaitasun berriak garatzea 4.0 industriaren barruan.

Ingurumenaren jasangarritasuna indartzea

- Ingurumen Sailarekiko harremana.
- Elkarrekin lantzea ingurumenarekiko inpaktua minimizatze-ko arazo kolektiboak, enpresen lehiakortasuna ziurtatuta.
- Lege-garapen berriei segurtasun handiagoz aurre egitea.

Nazioartekotzea indartzea

- Kanpoko merkatuetan sinergiak aprobetxatzea, bai eta horien ezagutza ere.

Pertsonen kudeaketa indartzea

- Enpresek pertsonak eta lantaldeak kudeatzeko dituzten moduak ezagutzea, bai eta pertsonak kudeatzeko aukera berriak ere.
- Elkarrekin lan egitea, enpresetan pertsonen garapena lortzeko eta, modu horretan, lehiakortasuna hobetzeko.
- Lan-arrikuen prebentzioa jarduerak.

Berrikuntza eta teknologia indartzea

- Behar komunak antzematea ikerketak edo proiektuak garatzeko, eta teknologia-maila handiagoa lortzea.
- Balio-kateko maila ezberdinetako enpresek duten ezagutza aprobetxatzea ikerketa-proiektuen garapenean.



Órganos de Gobierno

La Asamblea General Ordinaria se celebró el 9 de junio de 2022 con una asistencia del 54 % de los asociados. Esta aprobó la gestión del año precedente y las líneas de trabajo a desarrollar a lo largo de 2022.

La Junta Directiva, máximo poder ejecutivo entre Asambleas, se reunió en cuatro ocasiones (3/3; 5/5; 29/9 y 15/12) a lo largo del año. Esta está integrada por 12 empresas, participando además un representante de SPRI. Cualquier asociado que no sea miembro de la Junta Directiva puede participar en sus reuniones.

Seguimiento del Plan de Gestión 2022 y del Plan Estratégico 2021-2025

La Asociación abordó en 2022 las 19 acciones previstas en su Plan de Gestión.

Para la evaluación de los resultados alcanzados en el segundo año del ciclo estratégico 2021 – 2025 se utilizaron 59 indicadores con objetivos predefinidos en el Plan Estratégico. En el 83 % de estos indicadores se alcanzaron o superaron los objetivos, mientras que en el 17 % se lograron resultados positivos, pero sin llegar hasta el nivel deseado.

En el 68 % de las acciones trabajadas se alcanzaron o superaron los objetivos en todos sus indicadores, mientras que en el 32 % de acciones restantes alguno de sus indicadores no alcanzó los objetivos previstos.

Gobernu-organoak

2022ko ekainaren 9an egin zen Ohiko Batzar Orokorra, eta elkarteki-deen % 54 etorri zen batzarrera. Aurreko urteko kudeaketa eta 2022an garatu beharreko lan-ildoak onartu ziren batzar hartan.

Zuzendaritza Batzordea –Batzordeen artean botere betearazle gorena– lau aldiz elkartu zen urtean zehar (martxoaren 3an, maiatzaren 5ean, irailaren 29an eta abenduaren 15ean). 12 enpresak osatzen dute, eta SPRIko ordezkari batek ere hartzen du parte. Zuzendaritza Batzordeko kide ez den edozein elkartekidek har dezake parte haren batzarretan.

2022ko Kudeaketa Planaren eta 2021-2025 aldirako Plan Estrategikoaren jarraipena

Elkarteak bere Kudeaketa Planean aurreikusitako 19 ekintzak bete zituen 2022an.

2021-2025 aldiko ziklo estrategikoaren bigarren urtean lortutako emaitzak ebaluatzeko, 59 adierazle erabili ziren, Plan Estrategikoan arredefinitutako helburuekin. Adierazle horien % 83an lortu edo gainditu ziren ezarritako helburuak, eta emaitza positiboak lortu ziren % 17an, baina ezin izan zen nahi zen mailaraino iritsi.

Landutako ekintzen % 68an lortu edo gainditu ziren helburuak adierazle guztietan, eta gainerako ekintzen % 32an, adierazleren batek ez zituen aurreikusitako helburuak bete.

CONSOLIDAR LA COOPERACIÓN INTERSECTORIAL



SEKTORE ARTEKO LANKIDETZA SENDOTZEA

DESARROLLAR UNA BIOECONOMÍA SOSTENIBLE SECTORIAL



SEKTOREAN BIOEKONOMIA JASANGARRIA GARATZEA

IMPULSAR LA TRANSFORMACIÓN SECTORIAL



SEKTOREAREN ERALDAKETA BULTZATZEA

MEJORAR EL POSICIONAMIENTO SECTORIAL EN LA SOCIEDAD



SEKTOREAK GIZARTEAN DUEN POSIZIONAMENDUA HOBETZEA

Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS´s)

La Asociación Clúster del Papel está comprometida con la consecución de los ODS's y enfoca su plan de acción y seguimiento de actividad hacia ello. Concretamente:

- a. Ha identificado y priorizado de forma participada con sus asociados los ODS's a los contribuye mediante el desarrollo de su actividad.
- b. Ha seleccionado 4 ODS's prioritarios para enfocar y medir su contribución a la consecución de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
- c. Tiene alineados sus indicadores de seguimiento de su actividad con los ODS's prioritarios para poder medir de forma objetiva su contribución a la consecución de estos.
- d. Dispone de una política de sostenibilidad en el marco de los objetivos de desarrollo sostenible.
- e. Revisa anualmente su política de sostenibilidad y realiza el seguimiento del cumplimiento de los indicadores correspondientes.

Garapen jasangarrirako helburuei (GJH) ekarpena

Paperaren Klusterra Elkarteak garapen jasangarrirako helburuak lortzearekin konprometituta dago, eta horretara bideratzen ditu bere ekintza-plana eta jardueraren jarraipena. Zehazki:

- a.Elkartekideekin batera, bere jarduera garatzean bultzatzen dituen Garapen Jasangarriko Helburuak identifikatu eta lehenetsi ditu.
- b.Lehentasunezko Garapen Jasangarriko 4 Helburu aukeratu ditu, Garapen Jasangarrirako 2030 Agenda betetzen laguntzeko, eta laguntza hori neurtzeko.
- c.Haren jardueraren jarraipen-adierazlean Garapen Jasangarriko lehenetasunezko Helburuekin lerrokatuta ditu, helburu horiei zenbaterainoko ekarpena egiten dion modu objektiboan neurtu ahal izateko.
- d.Jasangarritasun-politika du, garapen jasangarriko helburuen arloan sartzen dena.
- e.Urtero berrikusten du bere jasangarritasun-politika, eta dagozkion adierazleen bete-mailaren jarraipena egiten du.

ODS	N.º de indicadores	Nivel de cumplimiento
		2022
	10	100%
	18	50%
	14	93%
	29	100%

Trabajo en red con otras organizaciones

El trabajo en red con otras organizaciones es prioritario para la Asociación que ha colaborado en 2022 con una red de 16 organizaciones, clúster o no, de distintos ámbitos con el objeto de potenciar su actividad de dinamización de la cooperación en el sector papelero.

Además, ha participado en distintos foros promovidos por SPRI y el departamento de desarrollo económico, sostenibilidad y medio ambiente que han abordado, entre otros, la vigilancia competitiva, la gestión clúster, el impacto de los precios energéticos, la descarbonización o el análisis de coyuntura económica.

Comunicación con asociados

La comunicación interna se basa principalmente en la relación personal y directa con los asociados, así como en la elaboración y distribución de un Boletín mensual de información general sobre actividades. Este último también permite transmitir nuestra actividad a potenciales socios de la cadena de valor del papel y del cartón.

Sareko lana beste erakunde batzuekin

Beste erakunde batzuekin sarean lan egitea lehenetasunezko kontua da Elkartearentzako, eta hainbat arlotako 16 erakundez osatutako sare batekin –klusterrak eta kluster ez direnak– kolaboratu du Elkarteak 2020an, papergintzaren sektorean lankidetza dinamizatzeko bere jarduera indartzeko helburuz.

Horrez gain, SPRIk eta ekonomia garapen, jasangarritasun eta ingurumen sailak sustatutako hainbat forotan hartu du parte klusterrak; foro horietan, hainbat gai jorratu dira, hala nola lehiakideak zaintzea, kluster kudeaketa, energiaren prezioen inpaktua, deskarbonizazioa edo koiuntura ekonomikoaren analisia.

Elkartekideekiko komunikazioa

Bazkideekiko harreman pertsonal eta zuzenean oinarritzen da, batez ere, barne-komunikazioa, bai eta hilero prestatzen eta banatzen den jarduerari buruzko informazio orokorreko Buletinean. Azken horrek gure jarduera paperaren eta kartoiaren balio-kateko bazkide potentzialiei transmititzea ere ahalbideratzen du.





Innovación

Para acelerar la innovación, la asociación identifica, impulsa y configura proyectos de I+D+i en los que participen principalmente empresas asociadas. La propia gerencia y la Junta Directiva actúan como Comité de Vigilancia Tecnológica y se trabaja en colaboración con otras organizaciones, centros tecnológicos, clústeres y asociaciones sectoriales, para identificar nuevos proyectos y evaluar su viabilidad.

A lo largo del 2022 se identificaron 10 posibles proyectos de I+D+i. De estos, se ayudaron a configurar, 5. El Clúster participó en 3 de ellos.

Repapel

Se trata de un proyecto Hazitek estratégico con presupuesto que se acerca a los 4,5 millones de € y cuya ejecución se extiende desde octubre de 2021 hasta diciembre de 2023. Busca, principalmente, la valorización de distintas corrientes de residuos sectoriales (dregs, lodos calizos, lodos de depuración de aguas, cenizas de distintos tipos) en la fabricación de hormigones, mezclas bituminosas, formulación de floculantes y tensioactivos.

Cuenta con la participación de 14 organizaciones, tanto fabricantes de pasta y papel como miembros de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología como potenciales usuarios de los materiales secundarios obtenidos fruto de la valorización: Aclima, Asfaltia, Campezo, CEIT, Clúster del Papel, Ekotek, Etxeberria Prefabricados, Feralco, Ondoan, Sader, Smurfit Kappa Nervión, Tecnalia, TSK y Zubialde

A lo largo del año se ha avanzado en caracterizaciones, ensayos y pruebas de cara a que en 2023 se pueda disponer de las conclusiones definitivas de valorización de los distintos residuos considerados.

Industria 4.0

El desarrollo de la industria 4.0, la digitalización y la automatización en el sector papelerero son claves para mantener su competitividad. Es por ello por lo que su implantación está muy avanzada.

Una primera sesión de trabajo el 22 de junio, con la asistencia de 36 personas de 11 empresas, se dedicó a la optimización de la sección de prensas, a la mejora de la eficiencia energética y la calidad mediante el uso de inteligencia artificial y a la diversificación hacia la producción de textiles aprovechando el conocimiento papelerero. Una segunda sesión, el 9 de noviembre, en la que participaron 19 personas de 11 organizaciones, se centró en la mejora de los circuitos de vapor y la depuración de aguas residuales. Una tercera sesión, en el área de mantenimiento, abordó el control de máquina mediante análisis de vibraciones.

Finalmente, en el último trimestre del año, se trabajó en la preparación tanto de la feria SPAPER 2023 como del 5º FORO TÉCNICO PAPELERO a celebrar el 8 de marzo de 2023.

Cooperación Sectorial 2022 Sectoreko Lankidetza - 16

Berrituntza

Berrikuntza azeleratzeko, enpresa elkartekideek parte hartzen duten I+G+b proiektuak identifikatzen, bultzatzen eta eratzen ditu elkarteak. Gerentziak berak eta Zuzendaritza Batzordeak Zaintza Teknologikoko Batzorde lanak egiten dituzte, eta beste erakunde, zentro teknologiko, kluster eta sektoreko elkarte batzuekin lankidetzan jarduten du, proiektu berriak identifikatzeko eta proiektu horien bideragarritasuna ebaluatzeko.

I+G+b-ko balizko 10 proiektu identifikatu ziren 2022. urtean. Horieta bost garatzen lagundu zen. Horietako hirutan hartu du parte Klusterrak.

Repapel

Hazitek programaren barruko proiektu estrategiko bat da, 4,5 milioi euro inguruko aurrekontua duena, eta 2021eko urritik 2023ko abendura arte iraungo duena. Proiektuaren helburu nagusia da hormigoien fabrikazioan, nahasketa bituminosoetan, tentsioaktiboen eta malutatzailen formulazioan sektoreko hondakin-korronte ezberdinei (dreg direlakoak, kare-lohiak, ur-arazketako lohiak, askotariko errautsak) balioa ematea.

14 erakundek hartzen du parte proiektuan, paper-ore eta paper ekoizleek zein Zientzia eta Teknogiaren Euskal Sareko kideek eta balorizazioaren ondorioz lortutako bigarren mailako materialen erabiltzaile izan daitezkeenek: Aclima, Asfaltia, Campezo, CEIT, Paperaren Klusterra, Ekotek, Etxeberria Prefabricados, Feralco, Ondoan, Sader, Smurfit Kappa Nervión, Tecnalia, TSK eta Zubialde

Urtean zehar, aurrerapenak egin dira karakterizazioetan, entseguetan eta probetan, 2023an kontuan hartu diren hondakinen balorizazioari buruzko behin betiko ondorioak eduki ahal izateko.

Industria 4.0

Papergintzaren sektorean, industria 4.0 garatzea, digitalizazioa eta automatizazioa funtsezkoak dira lehiakortasunari eusteko. Horregatik, hain zuzen ere, oso aurreratuta dago horien ezarpena.

Ekainaren 22an egin zen lehenengo saioa, eta 11 enpresatako 36 lagunek hartu zuen parte; prentsen sekzioa optimizatzearen, adime artifiziala erabiltzeko energia-eraginkortasuna eta kalitatea hobetzearen eta, paperaren sektorearen ezagupenak aprobetxatuz, ehungintzarantz dibertsifikatzearen gaiak jorratu ziren saio hartan. Azaroaren 9an egin zen bigarren saioa, eta 11 erakundetako 19 lagunek hartu zuen parte; hondakin-uren arazketa eta lurrun-zirkuituak hobetzearen inguruan jardun zuten batez ere. Mantenu-lanen gaiari buruzkoa izan zen hirugarren saioa, eta makinak dardaren analisiaren bitartez kontrolatzea izan zuten hizpide.

Azkenik, urteko azkeneko hiru hilabeteetan, SPAPER azokaren 2023ko azoka eta 2023ko martxoaren 8an ospatuko zen PAPERAREN 5. FORU TEKNIKOA prestatzeko lanean jardun genuen.



Labpaper

Realizó en 2022 un total de 833 ensayos cuyos resultados quedaron plasmados en 93 informes para 32 clientes. El laboratorio de la Escuela de Papel ofrece un centenar de ensayos y renovó su certificación ENAC para los cuatro ensayos más demandados (gramaje, resistencia al estallido, determinación de absorción de agua y blancura del papel).

Además, gracias al convenio firmado entre la Asociación para el Fortalecimiento de la Escuela del Papel Don Bosco / Don Bosco Paper Eskola Indartzeko Elkarte eta el ayuntamiento de Tolosa, el trabajo de LABPA-PER se vio reforzado durante el año con más medios financieros.

Compras

El objetivo de este grupo de trabajo, en colaboración con una empresa especializada, es mejorar las estrategias de compras de productos y servicios no estratégicos para poder mejorar la competitividad de las empresas minimizando costes, optimizando procesos de compras y mejorando la calidad de productos y servicios adquiridos. Son objeto de los trabajos de este grupo productos como el material de oficina, EPI's, productos sanitarios, energía, ... y servicios como mensajería, grupajes, limpieza, ...

Por otro lado, se realizó una sesión de trabajo sobre estrategias de compra de electricidad y gas el 23 de febrero en la que participaron 7 personas de 7 organizaciones.

Internacionalización

El sector papelerero vasco es netamente exportador como lo demuestra el hecho de que la media de exportaciones de las empresas integradas en la Asociación Clúster del Papel de Euskadi se acerque o supere el 50% desde hace 13 años. La Asociación canaliza hacia los socios información recibida desde SPRI, el Departamento de Desarrollo Económico, Sostenibilidad y Medio Ambiente, así como de otras fuentes (Cámaras de Comercio en particular) con objeto de profundizar en la internacionalización. Igualmente, la Asociación facilita la relación entre asociados para ampliar el intercambio de información sobre potenciales mercados exteriores y nuevas oportunidades identificadas.

Exportaciones por áreas geográficas

- UE
- Resto de Europa
- USA, Canadá
- Centro y Sur América
- África, Oriente Medio
- Extremo Oriente, Asia

Labpaper

2022an, 833 entsegu egin zituen; 32 bezerorentzako egindako 93 txostenetan jasota gelditu ziren entsegu horien emaitzak. Paperaren Eskolako laborategiak ehun bat entsegu eskaintzen du, eta bere ENAC ziurtagiria berritu zuen eskari gehien izaten dituzten lau entseguetarako (gramajea, ez tanden aurreko erresistentzia, ur-absortzioa zehaztea eta paperaren zuritasuna).

Gainera, Don Bosco Paper Eskola Indartzeko Elkartearen eta Tolosako Udalaren artean sinatutako hitzarmenari esker, indartu egin zen urtean zehar LABPAPERen lana, finantza-baliabide gehiagorekin.

Erosketak

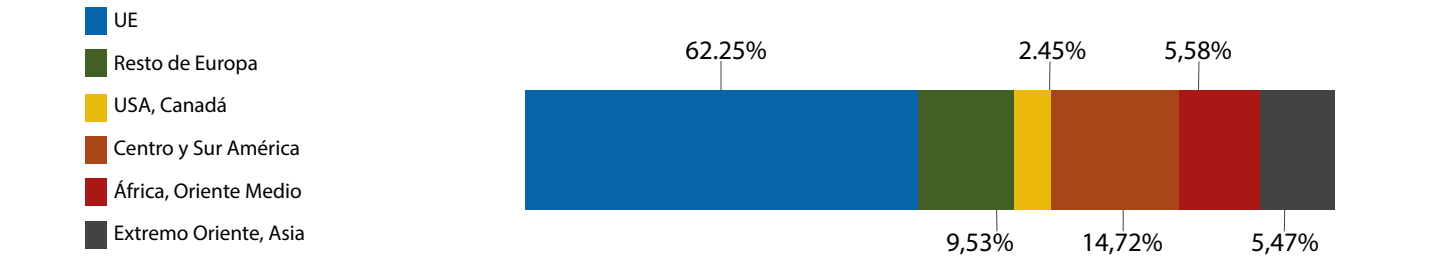
Lan-talde horren helburua da, enpresa espezializatu batekin lankidetzan, produktu eta zerbitzu ez estrategikoen erosketa-estrategiak hobetzea, enpresen lehiakortasuna hobetu ahal izateko, kostuak minimizatuz, erosketa-prozesuak optimizatuz eta erositako produktu eta zerbitzuen kalitatea hobetuz. Lantalde horren lanen xede dira bulegoko materialak, BIEak, osasun-gaiak, energia eta beste hainbat produktu, eta mezularitza, taldekatzeak, garbiketak eta beste hainbat zerbitzu.

Bestalde, elektrizitatea eta gasa erosteko estrategiei buruzko lan-saio bat egin zen otsailaren 23an, eta 7 erakundetako 7 lagunek hartu zuen parte.

Nazioartekotzea

Garbi dago papergintzaren euskal sektorea esportatzailea dela, eta horren erakusgarri da Euskadiko Paperaren Klusterra Elkartearen kide diren enpresek % 50 inguru edo gehiago esportatzen dutela batez beste, orain dela 13 urte baino gehiagotik. Elkarteak bazkideei bideratzen die SPRIk, Garapen Ekonomiko eta Jasangarritasun eta Ingurumen Sailak helarazten dion informazioa, bai eta beste iturri batzuetatik iristen zaiona ere (batez ere Merkataritza Ganberetatik), nazioartekotzean sakontzeko helburuz. Halaber, elkartekideen arteko harremanari bide ematen dio Elkarteak, kanpoko balizko merkatuei eta identifikatutako aukera berriei buruzko informazioa elkartruka dezaten.

Esportazioak, eremu geografikoaren arabera





Representación sectorial

Actividad recogida entre las líneas estratégicas de la Asociación, en particular en lo que se refiere a las distintas administraciones. Así pues, el Clúster se constituye como un importante puente de interlocución empresa – administración, desarrollándose a lo largo del año distintas actividades en este ámbito.

Defensa de la imagen sectorial

Se realiza una continua labor de comunicación externa ya que la imagen del sector papelerero y sus productos se ve continuamente afectada por la divulgación interesada de mitos que no corresponden con la realidad. Se trata de un sector dinámico con un alto grado de desarrollo tecnológico y un nivel medio de exportación cercano al 50 %. Y, en cualquier caso, medioambientalmente sostenible.

Es por ello por lo que la Asociación, además, forma parte del Foro del Papel creado en 2005 por distintas asociaciones vinculadas con el papel y el cartón con el objeto de defender y mejorar la imagen del papel y de su industria.

En el Foro del Papel compartimos actividad con las siguientes 11 asociaciones: ASPAPEL, AFÇO, ASPACK, RECIPAP, FEIGRAF, FEDERACION DE GREMIOS DE EDITORES DE ESPAÑA, ANELE, LA BOLSA DE PAPEL, REPACAR, NEOBOS, AIFEC y THE ALLIANCE FOR BEVERAGE CARTONS AND THE ENVIRONMENT (ACE).

Sektorearen interesen defentsa

Horixe da Elkartearen ildo estrategikoen artean jasotako egitekoetako bat, batez ere administrazioei dagokienez. Horrela, bada, Klusterra enpresen eta administrazioaren arteko harremanetarako zubi garrantzitsua da, eta hainbat jarduera egiten da esparru horretan urtean zehar.

Sektorearen irudiaren defentsa

Kanpo-komunikazioko lan etengabea egiten da, papergintzaren sektorearen eta haren produktuen irudiari etengabe eragiten baitio errealitatearekin bat ez datozen mitoen dibulgazio interesatuak. Sektore dinamikoa da, garapen teknologiko handia eta esportazioaren batez besteko maila % 50 ingurukoa duena. Eta, edonola ere, ingurumenaren aldetik iraunkorra.

Horregatik, Paperaren Foroko kide ere bada Elkartea; 2005ean sortu zuten Foro hori paperarekin eta kartoiarekin lotutako elkarte batzuek, paperaren eta paper-industriarekin irudia defendatzeko eta hobetzeko helburuz.

Paperaren Foroan, ondorengo 11 elkarteekin batera jarduten dugu: ASPAPEL, AFÇO, ASPACK, RECIPAP, FEIGRAF, FEDERACION DE GREMIOS DE EDITORES DE ESPAÑA, ANELE, LA BOLSA DE PAPEL, REPACAR, NEOBOS, AIFEC y THE ALLIANCE FOR BEVERAGE CARTONS AND THE ENVIRONMENT (ACE).



Informes de coyuntura trimestrales

Con la colaboración de las empresas de todo el sector papelerero (fabricantes de pasta y papel, fabricantes de bienes de equipo, suministradores varios, ingenierías, manipuladores y transformadores, ...), asociadas o no, se han elaborado ya 72 Informes de Coyuntura trimestrales con objeto de reflejar la evolución del sector, así como sus perspectivas y aspectos más relevantes de la situación de este.



Informe de Responsabilidad Social del Sector Papelerero de la CAPV

Anualmente la Asociación divulga este informe que refleja a través de más de 200 indicadores información sectorial tanto a nivel mundial, europeo, estatal como del País Vasco, así como datos sobre el compromiso sectorial en la CAPV en materias como medio ambiente, prevención de riesgos laborales o gestión de personas.



Basque Paper Directory

Presenta de forma breve tanto a la Asociación como a sus asociados y su actividad. Ofrece además un acercamiento a la historia del sector papelerero en la CAPV y al peso de su actividad. No obstante, el principal objetivo de este es catalogar la oferta al mercado de los asociados para reforzar así su visibilidad a través de la Asociación.

Koiunturari buruzko hiruhileko txostenak

Paperaren sektoreko bazkide diren zein ez diren enpresen lankidetzarekin (ore eta paper ekoizleak, ekipamendu ondasunen ekoizleak, askotariko hornitzaileak, ingeniaritzak, manipulatzaileak eta eraldaitzaileak...), Koiunturari buruzko 72 Txosten egin dira dagoeneko, sektorearen bilakaera, perspektibak eta sektorearen egoeraren alderdirik garrantzitsuenak islatzeko helburuz.

EAEko Paperaren Sektorearen Gizarte erantzukizunari buruzko txostena

Urtero zabaltzen du txosten hori Elkartea; 200 adierazleren bitartez, sektoreari buruzko informazioa eskaintzen du, mundu mailakoa, Europa, Estatu eta Euskadi mailakoa. Baita EAEn sektoreak ingurumenaren, lan-arriskuen prebentzioaren eta pertsonen kudeaketaren inguruan duen konpromisoari buruzko datuak ere.

Basque Paper Directory

Bere jardueraren aurkezpen laburra egin die elkarteari eta elkartekideei. Horrez gain, EAEko paperaren sektorearen historiarako eta sektorearen jardueraren pisurako hurbilketa bat egiten du. Hala ere, helburu nagusia da eskaintza elkartekideen merkatuari katalogatzea, era horretan, eta Elkartearen bitartez, beren ikusgaitasuna indartzeko.



COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL INGURUMEN CONPROMISOA

100%*
FSC / PEFC



* De los fabricantes de pasta y papel de la CAPV

100%*
ISO 14001

90%*
ISO 50001

MEJORA MEDIOAMBIENTAL 2005-2022 Por Tonelada de producto final

INGURUMENAREN ARLOKO HOBEEKUNTZA 2005-2022 ALDIAN

Amaierako produktu tona bakoitzeko



- 22%
Energía

- 60%
SST



- 19%
Captación
de agua

- 48%
DQO

PLAN DE GESTIÓN 2023

2023ko KUDEAKETA PLANA

RE1: CONSOLIDAR LA COOPERACIÓN INTERSECTORIAL.

LE1: Gobernanza para promover la cooperación intersectorial

A1: Órganos de Gobierno, gestión interna y gobernanza.

LE2: Ampliar la cooperación en la cadena de valor del papel.

A2: Comunicación con asociados para la promoción de la cooperación.

A3: Ampliar la dimensión de la Asociación.

A4: Fomentar, coordinar y dinamizar actividades en colaboración / cooperación.

A5: Desarrollar acciones interclúster y con otras organizaciones empresariales.

RE2: DESARROLLAR UNA BIOECONOMÍA SOSTENIBLE SECTORIAL.

LE3: Eficiencia de uso de recursos naturales y energéticos, y Economía Circular.

A6: Grupo de trabajo de economía circular descarbonizada sostenible.

LE4: Bioeconomía y bioproductos.

A7: Grupo de trabajo para el desarrollo de la bioeconomía y los bioproductos.

RE3: IMPULSAR LA TRANSFORMACIÓN SECTORIAL.

LE5: Ampliar la implantación de la industria 4.0.

A8: Grupo de trabajo de Industria 4.0.

A9: Grupo de trabajo de Mantenimiento 4.0.

LE6: Ampliar el desarrollo tecnológico sectorial.

A10: Identificar, desarrollar, dinamizar espacios de cooperación I+D+i.

LE7: Implantar sistemas de Gestión Avanzada.

A11: Desarrollar el compromiso sectorial con los Objetivos de Desarrollo Sostenible¹.

A12: Grupo de trabajo de modelos de gestión, transformación digital y compras.

A13: Grupo de trabajo de gestión del talento y gestión de personas.

A14: Grupo de trabajo de mejora de la seguridad y salud laboral.

A15: Desarrollar actividades de evaluación y aprendizaje entre empresas (asociadas o no).

LE8: Ampliar los niveles de apertura hacia mercados exteriores.

A16: Grupo de trabajo de mercados exteriores.

RE4: MEJORAR EL POSICIONAMIENTO SECTORIAL EN LA SOCIEDAD.

LE9: Colaboración público - privada para asegurar la competitividad sectorial.

A17: Relaciones con distintos niveles de la Administración y con Instituciones.

LE10: Integrar positivamente el sector papelero en la Sociedad.

A18: Acciones de sensibilización para mejorar la imagen sectorial.

A19: Basque Paper Value Chains Reports.

FORESTAL

Central Forestal, S.A. Aprovisionamiento de Madera y Biomasa

FABRICACIÓN DE PASTA Y PAPEL

Nº DE MÁQUINAS DE PAPEL

Celulosas Moldeadas, S.A. (2)	7	Moldeados
Cominter Tisú, S.L.	1	Papel Tisú
Lucart Tissue & Soap, S.L.U.	2	Papel Tisú
Munksjö Tolosa, S.A.U	2	Papeles decorativos
Papel Aralar, S.A.	5	Papeles especiales
Papelera del Oria, S.A.	1	Papel de impresión y escritura. Packaging
Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga, S.A. (1)	3	Papel de impresión y escritura. Packaging
Papresa, S.L.	3	Papel prensa
Smurfit Kappa Nervión, S.A. (1)	2	Papel kraft para sacos
Zubialde, S.A.	-	Pasta mecánica
(1) Fábrica integrada de pasta y papel		
(2) En este caso, las máquinas para fabricación de moldeados no tienen ningún parecido con el resto de máquinas		

MANIPULACION Y TRANSFORMACION DE PAPEL Y CARTÓN

Cartonajes Vahl, S.L.	Fabricación de cajas y otros artículos de cartón, cartoncillo y papel
Corenso Tolosana, S.A.	Fabricación de mandriles
Eurokarpa	Distribución de papel y cartón para embalaje y otras utilizaciones técnicas
Industrial Borobil, S.A.	Transformación de papel y cartón de bobinas a hojas
Itasa	Fabricación de papeles siliconados y antiadherentes
Manipulados Comaypa, S.L.	Manipulación de papel y cartón
Tubopack, S.A.	Fabricación de mandriles

BIENES DE EQUIPO / EQUIPOS AUXILIARES E INGENIERÍAS/PROVEEDORES SECTORIALES

Afry Solutions Spain	Servicios técnicos de ingeniería papelera
Basalan S.L.	Construcción y reparación de maquinaria para el sector del papel
Bellmer Ibérica Machinery, S.L.	Constructor de proyectos y equipos para pasta y papel
Comercial Aizpurua, S.L	Suministro de materias primas (caolines, talcos, CMC, químicos..) para la industria del papel
Daukat, S.L.	Suministro de materias primas y equipos papeleros
Idm test, S.L.	Desarrollo, fabricación y venta de software y equipos de laboratorio.
Indutec Soluciones Técnicas, S.L.U.	Especialista en equipos de conducción de fluidos.
Klinger Spain, S.A.U.	Sellado, Control de fluidos y monitorización de sistemas.
Lantier, S.L.	Doctores, doctor crepador, láminas, porta-láminas, regadíos, cortadores de tira, cajas de vapor
Licar - Olgaiz Construcciones Mecánicas, S.L.L.	Contrucción y reparación de equipos de preparación de pastas y bombas centrífugas
Okobio, S.L.	Productos y servicios de estanqueidad, reparación y comercialización de bombas de vacío de anillo líquido
Orloga, S.A.	Ingeniería especializada en la industria papelera
Porteca Rivatec	Suministradores de Maquinaria y Accesorios para Papeleras
Quilton, S.A.	Diseño, construcción y puesta a punto de equipos para plantas de tratamientos de aguas
Safem	Fabricación, comercialización y reparación de bombas de vacío y compresores de anillo líquido
Techlab Systems, S.L	Desarrollo y fabricación de equipos de laboratorio de control de calidad y software de gestión
Tecno Caucho, S.A.	Recubrimiento y mantenimiento de rodillos, prensas y calandras para la industria papelera
Valmet Technologies, S.A. - Air Systems Solutions	Diseño y Fabricación de Sistemas de Aire, Recuperación Energética y Ventilación para el sector papelerero
Veolia Water Technologies	Soluciones tecnológicas y servicios para tratamiento de agua de proceso y agua residual
Voith Paper, S.A.	Desarrollo y fabricación de líneas completas de fabricación de pasta y papel

DESARROLLO TECNOLÓGICO, INTELIGENCIA ARTIFICIAL, SOFTWARE

Optimitive Desarrollo Tecnológico, Inteligencia Artificial, Software

LOGÍSTICA

Toro y Betolaza, S.A. Servicios marítimos-portuarios y logísticos para diferentes sectores

CENTROS DE FORMACIÓN Y TECNOLÓGICOS

CIFP Don Bosco LHII Paper Eskola	Formación reglada, continua, ocupacional. Seminarios y cursos a la carta.
BC Materials	I+D en materiales multifuncionales principalmente en energía, salud, medioambiente y digitalización

AFRY SOLUTIONS SPAIN	943 326 110	www.afconsult.com
BASALAN, S.L.	943 676 167	www.basalan-services.com
BCMATERIALS	946 128 811	www.bcmaterials.net
BELLMER IBERICA MACHINERY, S.L	943 694 718	www.bellmer.de
CARTONAJES VAHL, S.L	943 143 144	www.cartonajesvahlguipuzcoa.com
CELULOSAS MOLDEADAS, S.A.	946 231 717	www.cemo.es
CENTRAL FORESTAL, S.A.	946 205 192	www.smurfitkappa.com
CIFP DON BOSCO LHII (ESCUELA DEL PAPEL)	943 672 900	www.escuela-papel.com
COMERCIAL AIZPURUA, S.L	943 692 762	www.comercialaizpurua.com
COMINTER TISÚ, S.L.	943 054 714	www.cominterpaper.com
CORENSO TOLOSANA, S.A.	943 683 125	www.corenso.com
DAUKAT, S.L.	943 528 744	www.daukat.com
EUROKARPA	943 806 190	www.eurokarpa.com
IDM TEST, S.L.	943 571 670	www.idmtest.com
INDUSTRIAL BOROBIL, S.A.	943 696 064	www.borobil.com
INDUTEC SOLUCIONES TÉCNICAS, S.L.U.	946 711 304	www.indutec.biz
ITASA	943 304 070	www.itasa.es
KLINGER SPAIN, S.A.U.	944 380 012	www.klinger.es
LANTIER, S.L.	943 654 000	www.lantier.com
LICAR - OLGAIZ CONSTRUCCIONES MECÁNICAS, S.L.L.	943 671 588	www.licar.es
LUCART TISSUE & SOAP, S.L.U.	946 670 000	www.lucartgroup.com
MANIPULADOS COMAYPA, S.L.	943 806 190	www.goiherri.net
MUNKSJÖ TOLOSA, S.A.U	943 683 032	www.ahlstrom-munksjo.com
OKOBIO, S.L	943 671 661	www.okobio.com
ORLOGA, S.A.	943 461 811	www.orloga.com
OPTIMITIVE, S.L.U.	945 298 120	www.optimitive.com
PAPEL ARALAR, S.A.	943 653 050	www.papelaralar.com
PAPELERA DEL ORIA, S.A.	943 690 200	www.papeleradeloria.es
PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, S.A.	943 551 100	www.iberpapel.es
PAPRESA, S.L.	943 344 342	www.papresa.es
PORTECA RIVATEC	943 310 545	www.porteca.es
QUILTON, S.A.	944 910 166	www.quilton.com
SAFEM	943 362 940	www.safem.com
SMURFIT KAPPA NERVIÓN, S.A.	946 205 105	www.smurfitkappa.com
TECHLAB SYSTEMS, S.L	943 470 007	www.techlabsystems.com
TECNO CAUCHO, S.A.	961 547 450	www.tecnocaucho.com
TORO Y BETOLAZA, S.A.	944 252 600	www.torobe.com
TUBOPACK, S.A.	943 331 875	www.tubopack.com
VALMET TECHNOLOGIES, S.A AIR SYSTEMS SOLUTIONS	946 477 007	www.valmet.com
VEOLIA WATER TECHNOLOGIES	943 315 225	www.veoliawatertechnologies.es
VOITH PAPER, S.A.	943 673 799	www.voithpaper.com
ZUBIALDE, S.A.	943 147 640	www.zubialde.com