

CLUSTERPAPEL

Cooperación Sectorial

2025

Sektoreko Lankidetzza



CLUSTERPAPEL
Asociación Cluster del Papel de Euskadi

ÍNDICE

06 La Asociación
Elkartea

12 Gobernanza
Gobernantza

14 Actividades en cooperación 2025
2025ean lankidetzan egindako jarduera

21 Compromiso medioambiental
Ingurumen compromisoa

22 El futuro del Papel en Euskadi
Paperaren etorkizuna Euskadin

24 Resultados Plan de Gestión 2025
2025eko Kudeaketa Planaren emaitzak

25 Plan de Gestión 2026
2026eko kudeaketa Plana

26 Asociados
Elkartekideak

INDUSTRIA PAPELERA

NATURAL - RENOVABLE - RECICLABLE - SOSTENIBLE - INNOVADORA - CIRCULAR

ORIGEN

Materia Prima Natural y Renovable
Materia Prima Reciclada



PERSONAS

Formación
Talento
Diversidad
Cooperación
Seguridad y Salud Laboral

WWW.CLUSTERPAPEL.COM

Asociación Clúster del Papel de Euskadi. Portuetxe 23B, 3º, oficina 314. 20018 San Sebastián. 943 309 413. mail@clusterpapel.com

PAPERAREN INDUSTRIA

NATURALA - BERRIZTAGARRIA- BIRZIKLAGARRIA- JASANGARRIA- BERRITZAILEA- ZIRKULARRA

PROCESOS SOSTENIBLES

Forestal
Materias primas
Ingeniería
Bienes de equipo
Equipos auxiliares
Equipos de control y medida
Consumibles
Logística
Innovación
IA



BIOPRODUCTOS BIOMATERIALES

Celulosa
Papel
Moldeados
Siliconados
Cartón
Manipulación
Converting
Corte y troquelado
Mandriles
Nuevos usos del papel
Nuevos papeles
Papeles funcionales

Síguenos
Jarrai gaitzazu



LA ASOCIACIÓN

La Asociación Clúster del Papel de Euskadi es una organización sin ánimo de lucro fundada en 1998 por 13 fabricantes de pasta y papel, 5 fabricantes de bienes de equipo o ingenierías y un centro de formación. Desde entonces, se ha renovado hasta integrar a la mayoría de las principales organizaciones que componen la cadena de valor del papel y del cartón de Euskadi, desde el área forestal hasta la manipulación y transformación de papel y cartón pasando por ingenierías, fabricantes de equipos auxiliares, bienes de equipo, consumibles...

Misión

Impulsamos la transformación competitiva del sector industrial papelerero y su imagen desde la cooperación, con un firme compromiso con la sostenibilidad, la digitalización, las personas y la innovación, con el objetivo de generar valor compartido para Euskadi.

Visión

Ser una organización clúster de referencia por impulsar la transformación de la cadena de valor de la industria papeleras vasca, promoviendo la bioeconomía circular descarbonizada, la innovación y la generación de valor para la sociedad.

Valores

Colaboración abierta y multiagente: creemos en la cooperación entre personas, empresas, instituciones y centros de conocimiento como base del progreso común.

Innovación, Mejora Continua y Orientación al Logro: Promovemos la iniciativa, la creatividad y la transformación tecnológica constante. En un entorno de cambio permanente, impulsamos una cultura in-novadora y de superación que refuerza la capacidad del sector —y del propio Clúster— para adaptarse, anticipar retos y avanzar con determinación, generando soluciones de valor y contribuyendo a su competitividad sostenida.

Sostenibilidad: trabajamos por un sector descarbonizado, eficiente en el uso de recursos y alineado con la bioeconomía circular. Creemos en la sostenibilidad como una oportunidad de innovación y de liderazgo responsable, y por ello nuestras acciones se alinean con las agendas internacionales y objetivos de transición ecológica.

Personas y Talento: situamos a las personas en el centro de la transformación del sector. Apostamos por el desarrollo del talento, la diversidad generacional y la colaboración con el sistema educativo para asegurar el relevo y la innovación.

Transparencia y Compromiso Ético: actuamos con integridad, responsabilidad y apertura. Fomentamos una cultura de confianza y rendición de cuentas que refuerce la imagen positiva del sector ante la sociedad.

ELKARTEA

Euskadiko Paperaren Klusterra Elkartea irabazi asmorik gabeko erakundea da, eta 1998an sortu zuten 13 enpresa paper-ore eta paper ekoizlek, ekipamendu-ondasunen bost fabrikatzailek edo ingeniari-tza-enpresak eta prestakuntzako ikastetxe batek. Ordudanik, eraberritu egin da, paperaren eta kartoiaren balio-katea osatzen duten erakunde nagusi gehienak integratzeko, hasi basogintzatik eta paperaren eta kartoiaren manipulazio eta eraldaketaraino, tartean baita ingeniari-tzak, eta ekipo laguntzaileen, ekipamenduko ondasunen eta ondasun kontsumigarrien fabrikatzaileak ere

Xerdea

Paperaren industria-sektorearen eraldaketa lehiakorra eta bere irudia bultzatzen ditugu lankidetzatik abiatuta, jasangarritasunarekin, digitalizazioarekin, pertsonekin eta berrikuntzarekin dugun konpromiso sendoan oinarrituta, Euskadiraiko balio partekatua sortzeko helburuz.

Ikuspegia

Paperaren euskal industriaren balio-katearen eraldaketa bultzatzeagatik erreferentziatzeko kluster erakundea izatea, bioekonomia zirkular deskarbonizatua, berrikuntza eta gizartearentzako balio-sorkuntza sustatuz

Balioak

Lankidetzaren irekia eta eragile anitzekoa: uste dugu pertsonen, enpresen, erakundeen eta jakintza-guneen arteko lankidetzaren guztion aurrerapenaren oinarria.

Berrikuntza, Etengabeko Hobekuntza eta Lorpenerako Orientazioa: Eki-mena, sormena eta etengabeko eraldaketa teknologikoa sustatzen ditugu. Etengabe aldatzen ari den ingurune batean, kultura berritzaile bat bultzatzen dugu, etengabeko hobekuntza bultzatuko duena, sektoreak —eta Klusterrak berak— egokitzeko, erronkei aurre hartzeko eta erabakitasunez aurrera egiteko duen ahalmena indartzeko gai izango dena, baliodun soluzioak sortuz eta bere lehiakortasuna iraunkorra izan dadin lagunduz.

Jasangarritasuna: baliabideak eraginkortasunez erabiliko dituen eta bioekonomia zirkulararekin bat etorriko den sektore deskarbonizatu baten alde lan egiten dugu. Uste dugu jasangarritasuna berrikuntzarako eta lidergo arduratsu baterako aukera dela; horregatik, gure ekintzak bat datoz trantsizio ekologikoko nazioarteko agendekin eta helburuekin.

Pertsonak eta Talentua: pertsonak jartzen ditugu sektorearen eraldaketaren erdigunean. Talentua, belaunaldi-aniztasunaren eta hezkuntza-sistemearekiko lankidetzaren aldeko apustua egiten dugu, erreleboa eta berrikuntza ziurtatzeko.

Gardentasuna eta Konpromiso Etikoa: integritatez, arduraz eta modu irekian jarduten dugu. Konfiantzan eta kontuen errendapenean oinarritutako kultura sustatzen dugu, gizartearen aurrean sektorearen irudi positiboa indartzeko duena.



Fabricantes

Empresas dedicadas a la fabricación de pasta y papel.

10



25

Proveedores Sectoriales

Compañías que suministran servicios y productos especializados al sector.



9



Manipuladores Transformadores

Empresas centradas en la transformación y manipulación del papel.



2

Centros de Formación

Entidades dedicadas al desarrollo del talento y la formación sectorial.



2

Centros de I+D+i

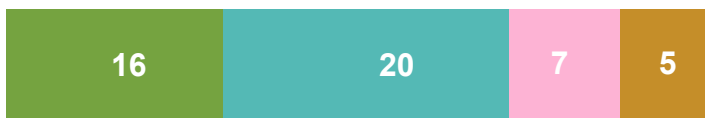
Centros especializados en investigación, desarrollo e innovación tecnológica.

AGENTES INDUSTRIALES

CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN

PERFIL DEL SOCIO

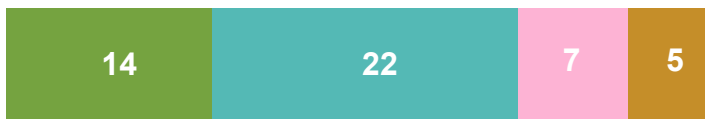
NÚMERO DE SOCIOS POR EMPLEO GENERADO



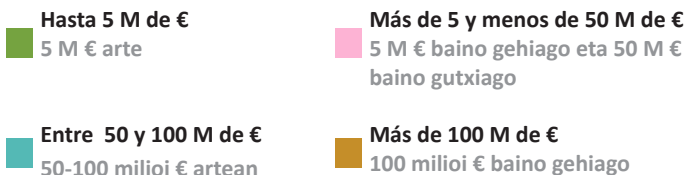
BAZKIDEAK, SORTUTAKO ENPLEGUAREN ARABERA



NÚMERO DE SOCIOS POR FACTURACIÓN



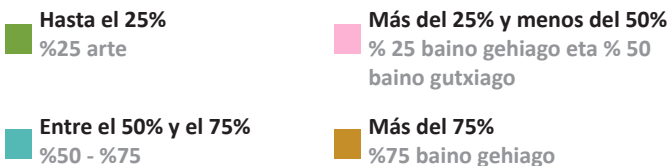
BAZKIDEAK, FAKTURAZIOAREN ARABERA



NÚMERO DE SOCIOS POR % DE EXPORTACIÓN



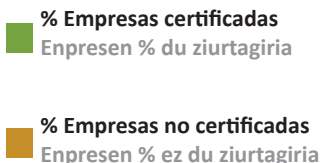
BAZKIDEAK, ESPORTAZIOEN ARABERA



ASOCIADOS CERTIFICADOS ISO 9001



ISO 9001 ZIURTAGIRIA DUTEN ELKARTEKIDEAK



BAZKIDEAREN PROFILA

LAS CIFRAS DE LA ASOCIACIÓN 2025



3.803
EMPLEO



1.661 millones €
FACTURACIÓN



57 millones €
INVERSIONES



1.218.353 t
**PRODUCCIÓN
CELULOSA Y PAPEL**



680 millones €
EXPORTACIONES

41% **INTENSIDAD EXPORTADORA**

2025eko ERAKUNDEAREN ZENBAKIAK

¿QUÉ OFRECEMOS?

ZER ESKAINTZEN DUGU?

Reforzar la cooperación

Cooperar y competir es el lema de muchas de las grandes compañías en todo el mundo. La colaboración entre empresas permite desarrollar determinadas actividades de forma conjunta, optimizar recursos y avanzar en la búsqueda de nuevas ventajas competitivas más allá de los factores tradicionales.

Asimismo, el intercambio de ideas y la comunicación entre organizaciones actúan como un importante motor de generación de valor. Estas dinámicas favorecen la comparación y el aprendizaje entre empresas, permitiendo aprovechar las ventajas de las grandes organizaciones sin perder la flexibilidad y la capacidad de adaptación propias de las más pequeñas.

Reforzar la cadena de valor

Formar parte de la Asociación Clúster del Papel es integrarse en la cadena de valor del sector papelerero de Euskadi, en un entorno que está abierto a nuevas incorporaciones y orientado a la colaboración. Este espacio común facilita el encuentro entre clientes y proveedores, fomenta las relaciones y mejora la comunicación entre las empresas, fortaleciendo así la cohesión del sector.

Además, el clúster aumenta la visibilidad y el posicionamiento de las entidades asociadas, permitiendo una interlocución directa entre distintos perfiles de empresas y el contacto continuo entre técnicos del sector a través de sus foros de trabajo.

También ofrece la oportunidad de participar en proyectos colaborativos impulsados desde la propia Asociación o de aprovechar su estructura para desarrollar nuevas iniciativas.

Todo ello, junto con el acceso a información actualizada del sector, contribuye a reforzar la imagen y la competitividad del sector papelerero en el País Vasco.

Reforzar la imagen del sector

Formar parte del Clúster contribuye a proyectar una imagen de sector fuerte, dinámico y generador de valor añadido. A través del trabajo conjunto, se impulsa el reconocimiento del verdadero potencial del sector papelerero y de su capacidad para generar riqueza y desarrollo económico.

Asimismo, permite poner en valor el papel y los múltiples productos que lo utilizan como materia prima, así como todas las actividades que se articulan en torno a él. Del mismo modo, favorece la desmitificación del sector en relación con su impacto medioambiental, trasladando una visión más rigurosa y actual de su compromiso con la sostenibilidad, la circularidad y la descarbonización.

Lankidetzaren indartzea

Lankidetzan jardutea eta lehiatzea dira mundu osoko konpainia handi askoren leloa. Enpresen arteko lankidetzak aukera ematen du jarduerara jakin batzuk elkarrekin garatzeko, baliabideak optimizatzeko eta, faktore tradizionalerik harago, lehiatzeko abantaila berriak bilatzeko bidean aurrera egiteko.

Halaber, erakundearen arteko ideia-trukea eta komunikazioa balio sortzeko eragile garrantzitsuak dira. Dinamika horiek enpresen arteko konparazioa eta ikaskuntza bultzatzen dute, erakunde handien abantailak aprobetxatzeko ahalbidetuz, erakunde txikien berezko malgutasuna eta egokitzeko gaitasuna galdu gabe.

Balio-katea indartzea

Paperaren Klusterreko kide izatea paperaren Euskadiko sektorearen balio-katean sartzea da, kide berriak hartzeko prest eta lankidetzara bideratuta dagoen ingurune batean. Espazio horrek bezeroak eta hornitzaileak elkar daitezela laguntzen du, eta enpresen arteko harremanak sustatu eta haien arteko komunikazioa hobetzen du, era horretan, sektorearen kohesioa sendotuz.

Gainera, klusterrak elkartekide diren erakundearen ikusgarritasuna eta posizionamendua hobetzen du eta, horri esker, profil ezberdineko enpresen arteko zuzeneko kontaktua eta sektoreko teknikarien arteko etengabeko harremana sortzen da, laneko foroan bitartez.

Elkartek berak bultzatutako lankidetzaren proiektuetan parte hartzeko eta, ekimen berriak garatzeko, elkartearen egitura baliatzeko aukera ere ematen du.

Horrez guztiaz gain, sektoreari buruzko informazio eguneratua eskura dezakete kideek, eta paperaren sektoreak Euskadin dituen irudia eta lehiakortasuna indartzen ere laguntzen du.

Sektorearen irudia indartzea

Klusterreko kide izateak sektorearen irudi sendoa, balio erantsia sortzen duena eta dinamikoa proiektatzen laguntzen du. Elkarrekin lan eginda, areagotu egiten da paperaren sektoreak duen benetako indarra, bai eta garapen ekonomikoa eta aberastasuna sortzeko duen gaitasuna ere.

Halaber, paperari berari eta papera lehenagait gisa erabiltzen duten produktuei zein paperaren inguruan sortzen diren jarduerara guztiei balioa ematea ahalbidetzen du. Era berean, sektoreak ingurumenarekiko inpaktuari dagokionez duen izen txarra desagerrarazten laguntzen du, sektoreak gaur egun jasangarritasunarekin, zirkularitatearekin eta deskarbonizazioarekin duen konpromisoaren ikuspegi zorrotzago bat zabalduz.

Reforzar las relaciones institucionales

La política de clústeres, promovida y apoyada por el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, constituye un marco estable de colaboración entre el sector y la Administración. En este contexto, actuamos como interlocutor activo, trasladando información y conocimiento especializado que permite a las distintas administraciones locales, territoriales y vascas comprender con mayor profundidad la realidad, necesidades y retos del sector papelero.

Al mismo tiempo, esta interlocución estructurada ofrece a las empresas un canal directo y eficaz de comunicación con las instituciones y con los distintos departamentos del Gobierno Vasco, favoreciendo la capacidad del sector para defender de forma coordinada sus intereses.

Reforzar la formación de personas

El entorno del Clúster permite conocer cómo otras organizaciones gestionan sus equipos y explorar nuevas fórmulas para la gestión del talento. El trabajo conjunto en el desarrollo de las personas, junto con actividades específicas en el ámbito de la Prevención de Riesgos Laborales, contribuye a mejorar la competitividad y el desempeño organizativo.

El Clúster también permite analizar de manera conjunta las necesidades formativas del sector y buscar soluciones adaptadas, más allá de la oferta existente en el mercado. Asimismo, facilita la identificación y preparación de la transmisión del conocimiento dentro de las organizaciones, contribuyendo a preservar y potenciar el saber técnico y estratégico del sector.

Reforzar la gestión

La pertenencia al Clúster impulsa el desarrollo de sistemas de gestión avanzados, fomentando una cultura de mejora continua. El intercambio de experiencias y el aprendizaje mediante benchmarking en ámbitos como Personas, Prevención de Riesgos Laborales y Medio Ambiente, por ejemplo, permiten incorporar buenas prácticas y elevar el nivel de gestión de las empresas asociadas.

Además de trabajar por la integración de la gestión avanzada, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los criterios ESG.

Reforzar la manufactura avanzada

El trabajo conjunto en el Clúster facilita el conocimiento de nuevas oportunidades de mejora en áreas clave como mantenimiento y producción. Además, impulsa el desarrollo de capacidades vinculadas a la industria 4.0, la IA en un entorno ciberseguro, favoreciendo la modernización y competitividad de las empresas del sector.

Reforzar la sostenibilidad medioambiental

El Clúster mantiene una relación activa con la viceconsejería de Medio Ambiente, IHOBE y URA, promoviendo el trabajo colaborativo para minimizar los impactos ambientales, garantizando al mismo tiempo la competitividad empresarial. También permite afrontar con mayor seguridad y anticipación los nuevos desarrollos legislativos en materia ambiental.

Erakundeekiko harremanak indartzea

Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak sustatzen eta babesten duen klusterren politika sektorearen eta Administrazioaren arteko lankidetzarako esparru egonkorra da. Testuinguru horretan, solaskide aktibo gisa jarduten dugu, tokiko, probintzietako eta Euskadiko administrazioei paperaren sektoreak bizi duen errealtatea, dituen premiak eta erronkak hobeto ulertzeko informazioa eta jakintza espezializatua helaraziz.

Aldi berean, elkarrizketa egituratu horrek erakundeekin eta Eusko Jaurlaritzako sailekin komunikatzeko zuzeneko kanal eraginkor bat eskaintzen du, era horretan, sektoreak bere interesak modu koordinatuan defendatzeko duen gaitasuna bultzatuz.

Pertsonen kudeaketa eta talentuaren erakarpina indartzea

Klusterren inguruneak aukera ematen du jakiteko beste erakunde batzuek nola kudeatzen dituzten beraien lantaldeak, baita talentua kudeatzeko formula berriak esploratzeko ere. Pertsonen garapenean elkarrekin lan egiteak, eta Laneko Arriskuen Prebentzioaren arloan jarduera espezifikoak garatzeak, lehiakortasuna eta antolakundearen jarduna hobetzen laguntzen dute.

Sektorearen trebakuntza-premiak elkarrekin analizatzea eta soluzio egokituak bilatzea ere ahalbidetzen du Klusterrek, merkatuan dagoen eskaintzatik harago. Halaber, erakundeen barruan jakintzaren identifikazioa eta transmisioaren prestakuntza bideratzen ditu, sektorearen jakintza teknikoa eta estrategikoa zaintzen eta indartzen lagunduz.

Kudeaketa indartzea

Klusterreko kide izatea lagungarria da kudeaketa-sistema aurreratuak garatzeko, etengabeko hobekuntzako kultura bat sustatuz. Benchmarking-aren bitartez, Pertsonen, Laneko Arriskuen Prebentzioaren eta Ingurumenaren arloetan, besteak beste, esperientziak trukatzeko eta elkarrengandik ikasteak aukera ematen du jardunbide egokiak txertatzeko enpresa elkartekideen kudeaketa-maila hobetzeko.

Gainera, kudeaketa aurreratu, Garapen Jasangarriko Helburuak eta ESG irizpideak integratzearen alde lan egiten dugu.

Manufaktura aurreratu, Adimen Artifizialaren erabilera eta zibersegurtasuna indartzea

Klusterreko lankidetzak mantenuan eta ekoizpenean hobekuntza-aukera berriak ezagutzea ahalbidetzen du. Gainera, 4.0 industria eta Adimen Artifizialeko gaitasunak ingurune ziberseguruan garatzea sustatzen du, enpresen modernizazioa eta lehiakortasuna indartuz.

Ingurumenaren Jasangarritasuna indartzea

Klusterrek harreman aktiboa du Ingurumeneko sailburuordetzarekin eta IHOBE eta URA erakundeekin, ingurumenarekiko inpaktuak minimizatzeke elkarlana sustatuz eta, aldi berean, enpresen lehiakortasuna bermatuz. Ingurumenaren arloko lege-garapen berriei aurreikuspen eta segurtasun handiagoz aurre egitea ere ahalbidetzen du.

GOBERNANZA GOBERNANTZA

Órganos de Gobierno: Asamblea y Junta Directiva

La Asamblea General Ordinaria se celebró el 18 de junio de 2025 con una asistencia del 69 % de los asociados. Esta aprobó la gestión del año precedente y las líneas de trabajo a desarrollar a lo largo de 2025. En la misma fecha se celebró una Asamblea Extraordinaria para renovar la Junta Directiva.

La Junta Directiva, máximo poder ejecutivo entre Asambleas, se reunió en cuatro ocasiones (19/2; 06/5; 24/9 y 10/12) a lo largo del año. Esta está integrada por 12 empresas

PRESIDENCIA	Cominter Tisú, S.L
VICEPRESIDENCIA	Zubialde, S.A
TESORERÍA	Papelera del Oria, S.A
SECRETARÍA	Voith Paper, S.A.
VOCALÍAS	Celulosas Moldeadas de Atxondo, S.A
	Itasa
	Lucart Tissue & Soap, S.L.U
	Munksjö Tolosa, S.A.U
	Papel Aralar, S.A
	Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga, S.A
	Papresa, S.L
	Smurfit Westrock Nervión, S.A

Participan en sus reuniones, además de un representante de SPRI, cualquier asociado que lo desee, aunque no sea miembro de esta.

Seguimiento del Plan de Gestión 2025 y del Plan Estratégico 2021 - 2025

La Asociación abordó en 2025 las 19 acciones previstas en su Plan de Gestión.

Para la evaluación de los resultados alcanzados en el quinto año del ciclo estratégico 2021 - 2025 se utilizaron 59 indicadores con objetivos predefinidos en el Plan Estratégico. En el 80 % de estos indicadores se alcanzaron o superaron los objetivos, mientras que en el 20 % se lograron resultados positivos, pero sin llegar hasta el nivel deseado.

En el 58 % de las acciones trabajadas se alcanzaron o superaron los objetivos en todos sus indicadores, mientras que en el 42 % de acciones restantes alguno de sus indicadores no alcanzó los objetivos previstos.

Con la visión del Plan completo, en los 5 años, en el 82 % de estos indicadores se alcanzaron o superaron los objetivos, mientras que en el 18 % se lograron resultados positivos, pero sin llegar hasta el nivel deseado.

Cooperación Sectorial 2025 Sektoreko Lankidetza - 12

Gobernu organoak: Batzarra eta Zuzendaritza Batzordea

2025eko ekainaren 18an egin zen Ohiko Batzar Orokorra, eta elkartekideen % 69 etorri zen batzarrera. Aurreko urteko kudeaketa eta 2025ean garatu beharreko lan-ildoak onartu ziren batzar hartan. Egun berean, Ez-ohiko Batzarra ere egin zen, Zuzendaritza Batzordea berritzeko.

Zuzendaritza Batzordea -Batzordeen artean botere betearazle gorena- egun berean berritu zen Ez-ohiko Batzarrean, eta lau aldiz elkartu zen urtean zehar (otsailaren 19an, maiatzaren 6an, irailaren 24an eta abenduaren 10en). 12 enpresak osatzen dute:

LEHENDAKARITZA	Cominter Tisú, S.L
LEHENDAKARIORETZA	Zubialde, S.A
DIRU - ZAINTZA	Papelera del Oria, S.A
IDAZKARITZA	Voith Paper, S.A
BATZORDEKIDEAK	Celulosas Moldeadas de Atxondo, S.A
	Itasa
	Lucart Tissue & Soap, S.L.U
	Munksjö Tolosa, S.A.U
	Papel Aralar, S.A.
	Papelera Guipuzcoana de Zicuñaga, S.A
	Papresa, S.L
	Smurfit Westrock Nervión, S.A

Batzar horietan, SPRIren ordezkari batez gain, nahi duen edozein elkartekideek parte har dezake, zuzendaritzako kide izan ez arren.

2025eko Kudeaketa Planaren eta 2021-2025 aldirako Plan Estrategikoaren jarraipena

Elkarteak bere Kudeaketa Planean aurreikusitako 19 ekintzak bete zituen 2025ean.

2021-2025 aldiko ziklo estrategikoaren bosgarren urtean lortutako emaitzak ebaluatzeko, 59 adierazle erabili ziren, Plan Estrategikoan aurredefinitutako helburuekin. Adierazle horien % 80an lortu edo gainditu ziren ezarritako helburuak, eta emaitza positiboak lortu ziren % 20an, baina ezin izan zen nahi zen mailaraino iritsi.

Landutako ekintzen % 58an lortu edo gainditu ziren helburuak adierazle guztietan, eta gainerako ekintzen % 42an, adierazleren batek ez zituen aurreikusitako helburuak bete.

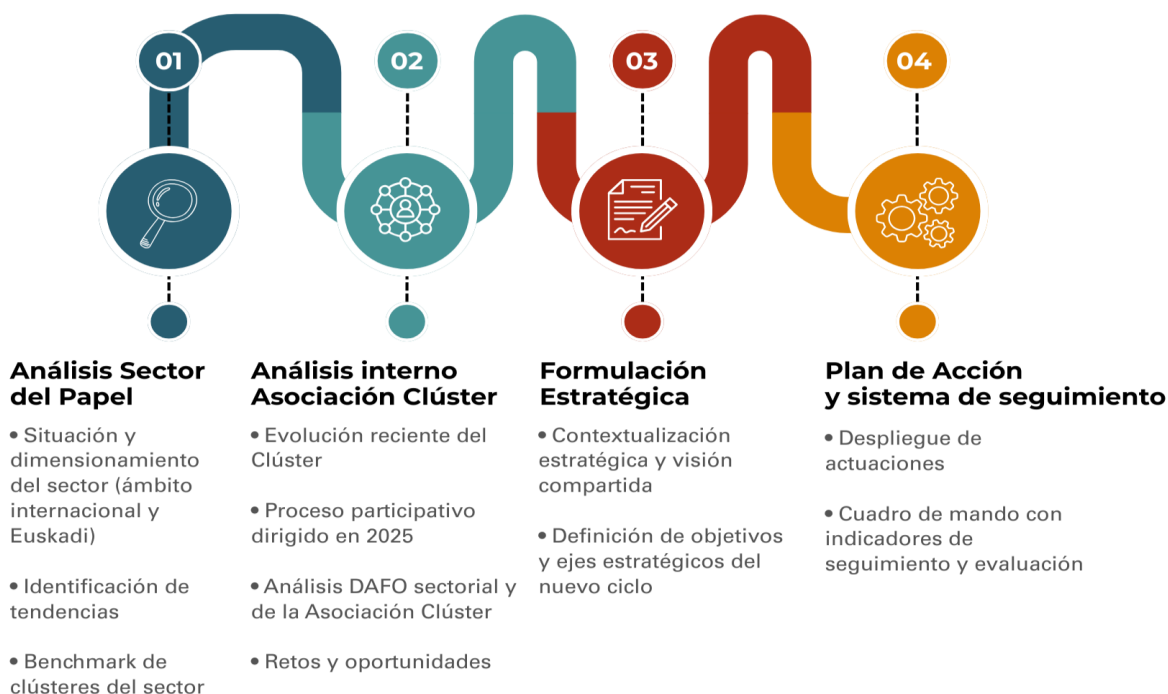
Plan osoaren ikuspegiarekin, bost urteetan, adierazle horien % 82an lortu edo gainditu ziren ezarritako helburuak, eta emaitza positiboak lortu ziren % 18an, baina ezin izan zen nahi zen mailaraino iritsi.

Plan Estratégico 2026-2030

El Plan Estratégico 2026 – 2030 elaborado en la 2ª mitad del año 2025 da continuidad a nuestro recorrido de planificaciones estratégicas que ya ha desarrollado seis ciclos desde 2001.

El nuevo Plan Estratégico se ha desarrollado mediante un proceso participativo que ha combinado herramientas digitales (videollamadas y encuestas online) y sesiones presenciales, garantizando la implicación de los distintos perfiles del ecosistema sectorial. La participación global ha alcanzado al 71% de los socios, además de 9 agentes institucionales y 3 empresariales vinculados al sector, aunque no asociadas.

El documento se estructura en cuatro fases secuenciales que recorren el proceso completo de diagnóstico, reflexión estratégica y despliegue de actuación para el sector papelerero en Euskadi:



Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS's)

La Asociación Clúster del Papel está comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y orienta su actividad hacia su cumplimiento.

Para ello, ha identificado y priorizado de forma participativa los ODS a los que contribuye, seleccionando cuatro como principales y alineando con ellos sus indicadores de seguimiento para medir su aportación de forma objetiva. Además, cuenta con una política de sostenibilidad en este marco, que revisa anualmente junto con el seguimiento de sus indicadores para garantizar la mejora continua.

	6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	
Nº de indicadores	10	18	14	29	Adierazle-kopurua
Nivel de cumplimiento 2025	80%	61%	79%	93%	Betetze-maila
Todo el plan	88%	63%	79%	97%	Plan osoa

2026-2030 aldirako Plan Estrategikoa

2025eko bigarren seihilekoan prestatu zen 2026-2030 aldirako Plan Estrategikoa, 2001. urteaz geroztik sei ziklo garatu dituen plangintza estratetikoen gure ibilbideari jarraitutasuna ematen diona.

Prozesu parte-hartzaile bide garatu da Plan Estrategiko berria; prozesu horrek tresna digitalak (bideodeiak eta online bidezko inkestak) eta aurrez aurreko saioak konbinatu ditu, sektoreko ekosistemako profil ezberdinen inplikazioa bermatuz. Bazkideen % 67k hartu du parte prozesuan, baita bederatzi eragile instituzionalek eta sektorearekin lotutako bederatzi enpresa-eragilek ere (elkartekide ez direnak).

Lau fase sekuentzialetan egituratuta dago agiria, prozesu osoa egiten dutenak: diagnostikoa, hausnarketa estratetikoa, paperaren Euskadiko sektorearentzako jarduketa-hedapena:

Garapen jasangarrirako helburuei egiten zaien ekarpena

Euskadiko Paperaren Klusterra konprometituta dago Garapen Jasangarrirako Helburuekin (GJH), eta helburuek horiek betetzera bideratzen du bere jarduerara.

Horretarako, GJHak identifikatu ditu modu parte-hartzailean, eta bere ekarpena egiten die, horietako lau helburu nagusi gisa hautatuz, eta helburuok inkerokatzu jarraipenerako adierazleak, Klusterrak egiten duen ekarpena modu objektiboan neurtzeko. Gainera, jasangarritasun-politika bat du esparru horretan, urtero berrikusten duena –adierazleen jarraipena egiteaz gain–, etengabeko hobekuntza bermatzeko.

ACTIVIDADES EN COOPERACIÓN 2025

Información y Representación Sectorial

4 Informes de Coyuntura
Informe de Sostenibilidad Sectorial
Estadísticas anuales
Basque Paper Directory
42 actividades de Representación
18 alianzas



Internacionalización

41% Exportación



Gestión Avanzada

5 Grupos de trabajo
1 Política de Sostenibilidad



Gestión de Personas

4 grupos de trabajo
2 Benchmarking
1 publicación “yo elijo ser papelero”



2025ean LANKIDETZAN EGINDAKO JARDUERA

Gobernanza

Gestión interna
Dinamización de la cooperación
Nuevos Socios
Interclúster

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



4 Juntas Directivas
1 Asamblea Ordinaria, 1 Asamblea Extraordinaria
41 actividades en cooperación
4 Grupos de trabajo Plan Estratégico

Tecnológica
No Tecnológica
I.A.

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



Innovación

11 proyectos configurados

Producción y mantenimiento
Materias primas
Consumibles

Industria 4.0

11 jornadas técnicas
2 Grupos de trabajo de mantenimiento

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



Bioeconomía
Descarbonización
Eficiencia energética
Sostenibilidad medioambiental

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



Bioeconomía Circular Descarbonizada

7 grupos de trabajo
1 Benchmarking



Grupos de trabajo

Los grupos de trabajo constituyen la herramienta básica para dinamizar la cooperación dentro de la Asociación, que los fomenta, impulsa, coordina y cohesiona con el objetivo de identificar, evaluar y aprovechar sinergias, promover el aprendizaje compartido, intercambiar experiencias y casos de éxito, afrontar retos comunes y desarrollar proyectos conjuntos de diversa naturaleza.

Además, distintos grupos de trabajo utilizan el benchmarking como una herramienta de aprendizaje y mejora continua en gestión de personas, seguridad y salud laboral, así como en sostenibilidad medioambiental.

Durante el año se celebraron 24 reuniones de trabajo en 8 áreas diferentes: Gestión Avanzada, 5 reuniones; Energía y Descarbonización, 4; Plan Estratégico, 4; Manufactura avanzada – Industria 4.0, 3; Medio Ambiente y Economía Circular, 3; Seguridad y Salud Laboral, 2; Gestión de Personas, 2 e I+D+i, 1.

Trabajo en red con otras organizaciones

Puertas afuera, el trabajo en red con otras organizaciones es prioritario para la Asociación que ha colaborado en 2025 con una red de 18 organizaciones, clúster o no, de distintos ámbitos con el objeto de potenciar su actividad de dinamización de la cooperación en el sector papelero.

Además, ha participado en distintos foros promovidos por SPRI y el departamento industria, transición energética y medio ambiente que han abordado, entre otros, la captación de talento, la implantación de los objetivos de desarrollo sostenible, la descarbonización o el análisis de coyuntura económica.

Comunicación con Asociados

La comunicación interna se basa principalmente en la relación personal y directa con los asociados, así como en la elaboración y distribución de un Boletín mensual de información general sobre actividades que a finales de 2005 contaba con 231 números publicados. Este último también permite transmitir nuestra actividad a potenciales socios de la cadena de valor del papel y del cartón.

Lan-taldeak

Lan-taldeak dira Elkartearen barruan lankidetzaren dinamizatzeko oinarritzeko tresna. Elkartek lan-taldeak sustatzen, bultzatzen, koordinatzen eta kohesionatzen ditu, sinergiak identifikatzeko, ebaluatzeko eta aprobetxatzeko, ikaskuntza partekatua sustatzeko, esperientziak eta arrakasta izan duten kasuak trukatzeko, erronka komunei aurre egiteko eta askotariko proiektuak elkarrekin garatzeko helburuz.

Gainera, lantalde ezberdinek erabiltzen dute benchmarkinga ikaskuntzarako eta etengabeko hobekuntzarako tresna gisa, pertsonen kudeaketan, laneko segurtasun eta osasunean zein ingurumen-jasangarritasunean.

Urtean zehar laneko 24 batzar egin zen, zortzi esparru ezberdinetan. Kudeaketa Aurreratua, 5 bilerak; Energia eta Descarbonizazioa, 4; Plan Estrategikoa, 4; Manufaktura aurreratua- 4.0 Industria, 3; Ingurumena eta Ekonomia Zirkularra, 3; Laneko Segurtasuna eta Osasuna, 2; Pertsonen Kudeaketa, 2; eta I+G+b, 1

Sareko lana, beste erakunde batzuekin

Kanpora begira, beste erakunde batzuekin sarean lan egitea lehentasunezko kontua da Elkartearentzat, eta hainbat arlotako 18 erakundez osatutako sare batekin –klusterrak eta kluster ez direnak– kolaboratu du Elkartek 2025ean, papergintzaren sektorean lankidetzaren dinamizatzeko bere jardueraren indartzeko helburuz.

Horrez gain, SPRIk eta Industria, Trantsizio Energetiko eta Ingurumen Sailak sustatutako hainbat forotan hartu du parte klusterrak; foro horietan, hainbat gai jorratu dira, hala nola talentua erakartzea, garapen jasangarriko helburuen ezarpena, deskarbonizazioa edo koiuntura ekonomikoaren analisia.

Elkartekideekiko komunikazioa

Bazkideekiko harreman pertsonal eta zuzenean oinarritzen da batez ere barne-komunikazioa, bai eta hilero prestatzen eta banatzen den jarduerari buruzko informazio orokorreko Buletinean ere; 2005. urte amaierarako, 231 ale zituen argitaratuak buletin horrek. Azken tresna horrek paperaren eta kartoiaren balio-kateko balizko bazkideei gure jardueraren berri emateko aukera ere ematen du.

Representación sectorial

Actividad recogida entre las líneas estratégicas de la Asociación, en particular en lo que se refiere a las distintas administraciones. Así pues, el Clúster se constituye como un importante puente de interacción empresa – administración, desarrollándose a lo largo del año distintas actividades en este ámbito.

Defensa de la imagen sectorial

Se realiza una continua labor de comunicación externa ya que la imagen del sector papelero y sus productos se ve continuamente afectada por la divulgación interesada de mitos que no corresponden con la realidad. Se trata de un sector dinámico con un alto grado de desarrollo tecnológico y exportaciones. Y, en cualquier caso, medioambientalmente sostenible.

Es por ello por lo que la Asociación, además, forma parte del Foro del Papel creado en 2005 por distintas asociaciones vinculadas con el papel y el cartón con el objeto de defender y mejorar la imagen del papel y de su industria:



Informes de coyuntura trimestrales

Con la colaboración de las empresas de todo el sector papelero (fabricantes de pasta y papel, fabricantes de bienes de equipo, suministradores varios, ingenierías, manipuladores y transformadores, ...), asociadas o no, se han elaborado ya 84 Informes de Coyuntura trimestrales con objeto de reflejar la evolución y perspectivas sectoriales.



Informe de Sostenibilidad del Sector Papelero de Euskadi

Anualmente la Asociación divulga este informe que refleja a través de más de 200 indicadores información sectorial tanto a nivel mundial, europeo, estatal como del País Vasco, así como datos sobre el compromiso sectorial en la CAPV en materias como medio ambiente, prevención de riesgos laborales o gestión de personas.

Basque Paper Directory

Presenta de forma breve tanto a la Asociación como a sus asociados y su actividad. Ofrece además un acercamiento a la historia del sector papelero en la CAPV y al peso de su actividad. No obstante, el principal objetivo de este es catalogar la oferta al mercado de los asociados para reforzar así su visibilidad a través de la Asociación.

Sektore-ordezkaritza

Horixe da Elkartearen ildo estrategikoen artean jasotako egitekoe-tako bat, batez ere administrazioei dagokienez. Horrela, bada, Klus-terra enpresen eta administrazioaren arteko harremanetarako zubi garrantzitsua da, eta hainbat jarduera egiten da esparru horretan urtean zehar.

Sektorearen irudiaren defentsa

Kanpo-komunikazioan etengabeko lana egiten da, paperaren eta paper-gaien sektorearen irudia etengabe kaltetzen baitu errealita-tearekin bat ez datozen mitoen zabalkunde interesatuak. Sektore di-namikoa da, esportazio eta garapen teknologiko maila handikoa. Eta, nolahi ere, jasangarria ingurumenari dagokionez.

Horregatik, Paperaren Foroko kide ere bada Elkartea; 2005ean sortu zuten Foro hori paperarekin eta kartoiarekin lotutako elkarte bat-zuek, paperaren eta paper-industriarekin irudia defendatzeko eta hobetzeko helburuz:

Koiunturari buruzko hiruhileko txostenak

Paperaren sektoreko bazkide diren ez diren enpre-sen lankidetzarekin (ore eta paper ekoizleak, ekipa-mendu ondasunen ekoizleak, askotariko hornitzaileak, ingeniariak, manipulatzaileak eta eraldaitzaileak...), Koiunturari buruzko 84 Txosten egin dira dagoeneko, sektorearen bilakaera, perspektibak eta sektorearen egoeraren alderdirik garrantzitsuenak islatzeko hel-buruz.

Euskadiko Paperaren Sektorearen Jasangarrtasun Txostena

Urtero zabaltzen du txosten hori Elkartek; 200 adie-razleren bitartez, sektoreari buruzko informazioa es-kaintzen du, mundu mailakoa, Europa, Estatu eta Eus-kadi mailakoa. Baita EAEn sektoreak ingurumenaren, lan-arriskuen prebentzioaren eta pertsonen kudeake-taren inguruan duen konpromisoari buruzko datuak ere.

Basque Paper Directory

Bere jardueraren aurkezpen laburra egin die elkar-teari eta elkartekideei. Horrez gain, EAEko paperaren sektorearen historiako eta sektorearen jardueraren pisurako hurbilketa bat egiten du. Hala ere, helburu nagusia da eskaintza elkartekideen merkatuari kata-logatzea, era horretan, eta Elkartearen bitartez, beren ikusgaitasuna indartzeko.



Industria 4.0

El desarrollo de la industria 4.0, la digitalización y la automatización en el sector papelerero son claves para mantener su competitividad. Su implantación extendida es uno de los retos sectoriales claves y la Asociación busca desarrollar esta área con la organización de distintas jornadas técnicas y actividades

SPAPER 2025

La cuarta edición del “Salón Internacional de la Maquinaria y Equipos para la Celulosa, Papel y Cartón” se celebró en Zaragoza del 4 al 6 de marzo de 2025. Esta edición contó con un 31 % más de expositores (38) que en 2023. De estos, 13 fueron socios del Clúster con stand propio y dos más representados en el stand de uno de nuestros socios. Por otro lado, el número de visitantes registrados en SPAPER ha sido de 2.723. Esto supone un 6% más de visitantes que en 2023.

Además de organizar el Foro Técnico Papelerero, preparemos, en colaboración con Aspapel, KMPG, Saica y Vicomtech una jornada general (4 de marzo) sobre retos papeleros en 2025.

6º Foro Técnico Papelerero

El 5 de marzo organizamos en Zaragoza el 6º Foro Técnico Papelerero durante la feria SPAPER. Para ello contamos con la colaboración de 8 ponentes (Lantier, Valmet, Tamoin, Maintech Europe GmbH – Porteca Rivatec, Pere Valls, Afry, Tecnalía y Voith) y 4 patrocinadores (Bellmer, Basquenergy Cluster, Lantier y Valmet).

El balance fue muy positivo, tanto por la calidad de las ponencias (los asistentes lo valoraron con 8,09 sobre 10) como por la asistencia que alcanzó 125 personas de 57 empresas. Destacamos que el 60% de estos representaban a empresas no asociadas. Así, este evento muestra la fuerza alcanzada en el ámbito del Estado.

Tal y como ocurrió en ediciones anteriores, Feria y Foro son complementarios y creemos que ambos, expositores y clúster nos beneficiamos de esta sinergia.

Jornadas técnicas

Como complemento a lo anterior organizamos el 19 de noviembre unas jornadas técnicas online en colaboración de nuestros socios Comercial Aizpurua, Indutec, Optimitive, Progressive Energy Systems International y Voith. Contaron con la asistencia de 70 personas de 25 organizaciones. Estas se centraron en materias primas, sistemas de vapor y condensados, depuración de pasta, tomas de muestras en continuo de líquidos y gases, digitalización e IA aplicadas al sector.

4.0 Industria

Papergintzaren sektorean, industria 4.0 garatzea, digitalizazioa eta automatizazioa funtsezkoak dira lehiakortasunari eusteko. Hura modu hedatuan ezartzea da sektorearen funtsezko erronketako bat, eta Elkarteak arlo hori garatu nahi du, askotariko jardunaldi teknikoak eta jarduerak antolatuta.

SPAPER 2025

Zaragozan egin zen “Zelulosa, Paper eta Kartoirako Makineria eta Ekipamenduen Nazioarteko Azokaren” laugarren edizioa, 2025eko martxoaren 4tik 6ra. Edizio horretan 2023koan baino % 31 erakusketari gehiago egon zen (38). Horietatik 13 stand propioa jarri zuten Klusterrako bazkideak izan ziren; beste bi, berriz, gure bazkideetako baten standean izan zuten beraien ordezkaritza. Bestalde, 2.723 bisitari izan zituen SPAPER azokak. Hau da, 2023an baino % 6 gehiago.

Paperaren Sektoreko Foro Teknikoa antolatzeaz gain, sektorearen erronkei buruzko jardunaldi bat egin genuen martxoaren 4an, Aspapel, KPMG, Saica eta Vicomtech-ekin.

6º Foro Técnico Papelerero

Martxoaren 5erako antolatu genuen Paperaren 6. Foro Teknikoa Zaragozan, SPAPER azokan. Horretarako, zortzi hizlari (Lantier, Valmet, Tamoin, Maintech Europe GmbH – Porteca Rivatec, Pere Valls, Afry, Tecnalía eta Voith) eta lau babesle Bellmer, Basquenergy Cluster, Lantier eta Valmet) izan genituen.

Balantzea oso positiboa izan zen: hitzaldiek 8,09ko balorazioa jaso zuten, eta 57 enpresatako 125 lagun bildu ziren, horien %60 elkartekide ez zirenak. Horrek erakusten du ekitaldiak Estatu mailan gero eta indar handiagoa duela.

Aurreko edizioetan gertatu zen bezala, Azoka eta Foroa osagarriak izan ziren, eta uste dugu erakusketariak zein klusterra bera ateratzen direla irabazten sinergia horri esker.

Jardunaldi Teknikoa

Aurrez azaldutakoa osatzeko, online bidezko jardunaldi teknikoak antolatu genituen azaroaren 19rako, Comercial Aizpurua, Indutec, Optimitive, Progressive Energy Systems International eta Voith bazkideekin lankidetzan. 25 erakundetako 70 pertsona etorri ziren jardunaldi horietara. Hainbat gai jorratu zituzten, besteak beste, lehengaiak, lurrun- eta kondentsazio-sistemak, pastaren arazketa, likidoen eta gasen laginak hartzea, eta sektoreari aplikatutako digitalizazioa eta Adimen Artifiziala.

LABPAPER TOLOSA

El sector cuenta con el soporte del laboratorio especializado en celulosa, papel y cartón, LABPAPER, ubicado en las instalaciones del centro de formación profesional CFIP Tolosaldea LHII de Tolosa. Este realizó en 2025 4.062 ensayos para 42 clientes diferentes, emitiéndose un total 282 informes.

El abanico de ensayos ofrecidos supera los 100 de los que 4 de los más demandados (gramaje, resistencia al estallido, determinación de absorción de agua y blancura del papel) se realizan bajo certificación ENAC. LABPAPER complementa sus servicios de análisis de laboratorio con dar soporte a proyectos de I+D+i desarrollados por otras organizaciones.

La Asociación tiene un papel activo, ocupamos la secretaría, dentro de Labpaper Tolosa Paper Eskola Indartzeko Elkarte que se ocupa de dinamizar el trabajo del Laboratorio.

Innovación

Para acelerar la innovación, la Asociación identifica, impulsa y configura proyectos de I+D+i en los que participen principalmente empresas asociadas. La propia gerencia y la Junta Directiva actúan como Comité de Vigilancia Tecnológica y se trabaja en colaboración con otras organizaciones, centros tecnológicos, clústeres y asociaciones sectoriales, para identificar nuevos proyectos y evaluar su viabilidad.

A lo largo del 2025 se identificaron 11 posibles proyectos de I+D+i para ser desarrollados en distintos programas. Todos ellos fueron configurados con nuestro apoyo.

Gestión Avanzada, Digitalización y Ciberseguridad

En este ámbito se trabaja para la identificación de acciones que permitan a las empresas asociadas superar sus actuales niveles de gestión, que como regla general alcanzan el estándar ISO 9001 (74 % de las empresas asociadas) además de otras certificaciones como como OHSAS, ISO 14001, ISO 50001, PEFC, FSC, ...

Celebramos una sesión el 29 de septiembre, en colaboración con ASPAPEL, sobre el impacto en las empresas de la aplicación del reglamento EUDR de prevención de la deforestación y la degradación forestal. Participaron 31 personas de 24 empresas.

En el área de ciberseguridad celebramos tres sesiones, 26 de enero, 11 de febrero y 29 de mayo, en colaboración ZIUR. Concretamente se trataba de trabajar los pasos necesarios para adaptar las empresas a la directiva NIS2 en las dos primeras con la participación del 25% socios mientras que en la tercera se dedicó a cómo afrontar la amenaza del Spear Phising con la participación del 63% socios.

Por último, se organizó una jornada sobre cómo afrontar el reto de la IA en el sector papelero el 18 de junio con la participación del 69% de los socios. Para esta se contó con la colaboración de los socios Tecnalía, Valmet y Voith y no socios, BAIC. De este último centro, nuestra organización es colaboradora para fomentar entre nuestros socios el uso de la IA.

LABPAPER TOLOSA

Sektoreak zelulosan, paperean eta kartoian espezializatutako LABPAPER laborategiaren laguntza du; Tolosako lanbide heziketako Tolosaldea LHII ikastetxearen instalazioetan dago laborategia. 2025ean, 4.062 saiakuntza egin zituen 42 bezero ezberdinentzako, eta 282 txosten egin zituen.

100 entsegu mota baino gehiago eskaintzen ditu laborategiak; eskari handieneko lau entseguak (gramajea, eztaundarekiko erresistentzia, ur-absortzioa zehaztea eta paperaren zurtasuna) ENAC ziurtaginarekin egiten dira. Laborategiko analisi-zerbitzuak osatzeko, beste erakunde batzuek garatzen dituzten I+G+b proiektuei euskarria ematen die.

Rol aktiboa du Elkarteak, izan ere, Laborategiaren lana dinamizatzeaz arduratzen den Labpaper Tolosa Paper Eskola Indartzeko Elkartearen idazkaritzaren ardura dugu.

Berrikuntza

Berrikuntza azeleratzeko, enpresa elkartekideak partaide izango diren I+G+b proiektuak identifikatzen, bultzatzen eta taxutzen ditu Elkarteak. Gerentziak berak eta Zuzendaritza Batzordeak Zaintza Teknologikoko Batzorde lanak egiten dituzte, eta beste erakunde, zentro teknologiko, kluster eta sektoreko elkarte batzuekin lankidetzan jarduten du, proiektu berriak identifikatzeko eta proiektu horien bideragarritasuna ebaluatzeko.

I+G+b-ko balizko 11 proiektu identifikatu ziren 2025. urtean, hainbat programatan garatzeko. Gure babesarekin garatu ziren guztiak.

Kudeaketa Aurreratua, Digitalizazioa eta Zibersegurtasuna

Arlo horretan, enpresei haien kudeaketa-mailak gainditzea ahalbiderautuko dieten ekintzak identifikatzeko lan egiten da; oro har, ISO 9001 estandarra dute (enpresa elkartekideen % 74k), beste ziurtagiri batzuek gain: OHSAS, ISO 14001, ISO 50001, PEFC, FSC...

Irailaren 29an, ASPAPEL-ekin elkarlanean, deforestazioaren eta baso-degradazioaren prebentzioari buruzko EUDR erregelamenduaren aplikazioak enpresetan duen inpaktuari buruzko saioa egin genuen. 24 enpresatako 31 lagunek hartu zuten parte.

Zibersegurtasunaren arloari dagokionez, hiru saio egin genituen, ZIUR fundazioarekin elkarlanean (urtarrilaren 26an, otsailaren 11n eta maiatzaren 29an). Lehenengo bi saioetan, helburua zen enpresak NIS2 zuzentara egokitzeko beharrezko urratsak lantzea, eta bazkideen % 25ek hartu zuten parte; hirugarrenean, berriz, Spear Phising-aren mehatxuari nola aurre egin izan zen jorratutako gai, eta bazkideen % 60k hartu zuten parte.

Azkenik, ekainaren 18an, paperaren sektorean Adimen Artifizialaren erronkari nola aurre egin aztertze jardunaldi bat antolatu zen, eta bazkideen % 69k parte hartu zuen. Tecnalía, Valmet eta Voith bazkideen eta bazkide ez den BAIC-en lankidetzan izan genuen jardunaldirako. Gure erakundea BAIC-en kolaboratzailea da, gure bazkideen artean Adimen Artifizialaren erabilera sustatzeko.

Gestión de personas

Se realizaron dos sesiones de trabajo el 27 de mayo y el 3 de diciembre dedicadas a tratar temas de recursos humanos que impactan en la competitividad de las empresas. Desde la captación y retención de talento, el registro horario, la gestión de bajas y altas hasta el absentismo o la aplicación en la práctica de la más reciente legislación vinculada con los permisos, la conciliación, las licencias retribuidas o la adaptación de la jornada laboral en función de las circunstancias de los trabajadores.

Igualmente se ha actualizado el documento “Yo elijo ser Papelero” para divulgar entre estudiantes universitarios y de formación profesional el atractivo laboral del sector. En este ámbito se participó en el “Empresa Eguna” de la Escuela Ingenieros Donostia.

Además, la Asociación gestiona una bolsa de trabajo donde los socios pueden colgar sus ofertas laborales y los candidatos sus currículums. Por último, de cara a orientar sus trabajos y conocer el desempeño de las empresas se ha trabajado con 15 empresas en indicadores de gestión de personas.

Formación papelera

Por otro lado, la Asociación apoya el desarrollo de las actividades de formación papelera teórica y práctica de los centros de formación profesional CFIP Don Bosco LHII de Errenteria y CFIP Tolosaldea LHII de Tolosa.

En formación reglada, el curso 2025 – 2027 se inició con 127 alumnos, entre los dos centros, para el conjunto de los dos niveles de formación, grado medio de planta química y superior de Química Industrial, en los que se imparten temas vinculados con la industria papelera.

Seguridad y salud laboral

Se ha trabajado en 2 sesiones que tuvieron lugar el 20 de mayo y el 18 de diciembre. Se trataron temas como buenas prácticas de gestión en seguridad laboral, seguimiento de accidentes e incidentes para aprendizaje, coordinación de actividades empresariales, servicios de prevención ajenos, campañas de comunicación, seguridad en el uso de carretillas, ...

Además, se ha trabajado con 19 empresas en indicadores de accidentabilidad.

Internacionalización

El sector papelero vasco es netamente exportador. La Asociación canaliza hacia los socios información recibida desde SPRI, el Departamento de Industria, Transición Energética y Sostenibilidad, así como de otras fuentes (Cámaras de Comercio en particular) con objeto de profundizar en la internacionalización. Igualmente, la Asociación facilita la relación entre asociados para ampliar el intercambio de información sobre potenciales mercados exteriores y nuevas oportunidades identificadas.



Pertsonen Kudeaketa

Bi lan-saio egin ziren 2025ean –maiatzaren 27an eta abenduaren 3an–, enpresen lehiakortasunean eragina duten giza-baliabideekin lotutako gaiak jorratuz bideratutakoak. Talentua erakartzea eta atxikitzea; ordutegi-erregistroa; bajeen eta alden kudeaketa; absentismoa; baimenekin, kontziliazioarekin, ordaindutako lizentziarekin edo lan-jardunaldia langileen inguruabarren arabera egokitzearekin lotutako legeria berrienaren aplikazioa... izan ziren jorratutako gaietako batzuk.

Halaber, eguneratu egin da “Nik Papergilea izatea aukeratzen dut” agiria, unibertsitateko eta lanbide heziketako ikasleen artean sektoreko lanaren erakargarritasuna zabaltzeko. Arlo horretan, Donostiako Ingegniaritza Eskolaren “Enpresa Egunean” parte hartu genuen.

Gainera, lan-poltsa bat kudeatzen du Elkarteak, eta bazkideek beraien lan-eskaintzak zintzilika ditzakete, eta hautagaiak, berriz, beraien curriculumak. Azkenik, enpresen lanak orientatze eta haien jarduna eza gutze aldera, 15 enpresarekin lan egin da pertsonen kudeaketako adierazleenguz inguruan.

Paperaren sektoreko prestakuntza

Bestalde, paperaren inguruko prestakuntza teoriko eta praktikoko jardueren garapenean laguntzen die Elkarteak Errenteriako lanbide heziketako Don Bosco LHII eta Tolosako Tolosaldea LHII ikastetxei.

Prestakuntza arautuan, 127 ikaslerekin ekin zitzaion 2025-2027 ikasturteari, ikastetxe biak eta prestakuntza-maila biak kontuan hartuta, hots planta kimikoko erdi-mailako zikloa eta Kimika Industrialeko goi-mailako zikloa; bietan ematen dira paperaren industriarekin lotutako gaiak.

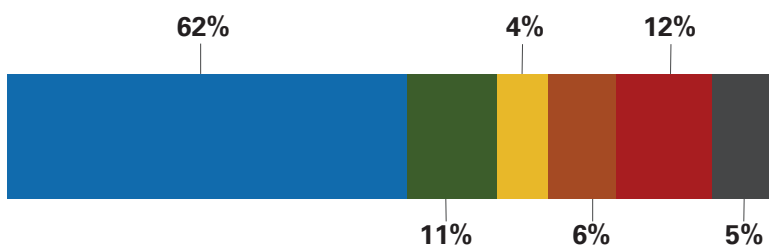
Laneko segurtasuna eta osasuna

Bi lan-saiotan lan egin da (maiatzaren 20an eta abenduaren 18an). Hainbat gai jorratu zituzten, hala nola laneko segurtasuna kudeatzeko jardunbide egokiak, ezbeharren eta intzidenteen jarraipena, enpresa-jardueren koordinazioa, kanpoko prebentzio-zerbitzuak, komunikazio-kanpainak, segurtasuna orgen erabileran...

Gainera, ezbehar-arriskuei dagozkien adierazleak landu ditugu 19 enpresarekin.

Nazioartekotzea

Paperaren euskal sektorea esportatzailea da batik bat. Elkarteak bazkideei bideratzen die SPRIK eta Industria, Trantsizio Energetiko eta Jasangarritasun Sailak helarazitako informazioa, baita beste iturri batzuetatik jasotakoa ere (Merkataritza Ganberetatik, esaterako), nazioartekotzean sakontzeko helburuz. Halaber, Elkarteak elkartekideen arteko harremana bideratzen du, kanpoko merkatu potentzialei eta identifikatutako aukera berriei buruzko informazio-trukea bultzatzeko.



Grupo de trabajo Economía Circular descarbonizada

Este se reunió en 4 ocasiones, 13 de marzo, 25 y 27 de junio, y 4 de diciembre. Destacamos como temas tratados, las emisiones y la huella de carbono, el reporte de datos ambientales, la gestión de residuos, además de la explotación, con la participación del 100% de fabricantes de pasta y papel, de los resultados de 50 indicadores medioambientales que permite a las empresas colaborar en la búsqueda e implantación de nuevas medidas de sostenibilidad medioambiental.

Por otro lado, en la parte de descarbonización, se colaboró en la organización de 3 foros de descarbonización en el ámbito del proyecto DCARTECH celebrados el 7 de marzo, 26 de junio y 5 de noviembre.

Por último, indicar que colaboramos en la iniciativa NZBISC (Net Basque Industrial Supercluster). En 2025 participamos en dos sesiones de trabajo los días 27 de mayo, 1 de octubre.

Ekonomia zirkular descarbonizatuaren inguruko lan-taldea

Lau aldiz elkartu zen lan-taldea: martxoaren 13an, ekainaren 25ean eta 27an, eta abenduaren 4an. Jorratu ziren gaien artean, honako hauek nabarmentzen dira: emisioak eta karbono-aztarna; ingurumen-datuak berri ematea, hondakinen kudeaketa... Gainera, 50 ingurumen-adierrazleren emaitzak ustiari ziren –ore eta paper fabrikatzaileen % 100eko parte-hartzearekin–, enpresei ingurumen-jasangarritasuneko neurri berriak bilatzen eta ezartzen kolaboratzea ahalbideratzen diena.

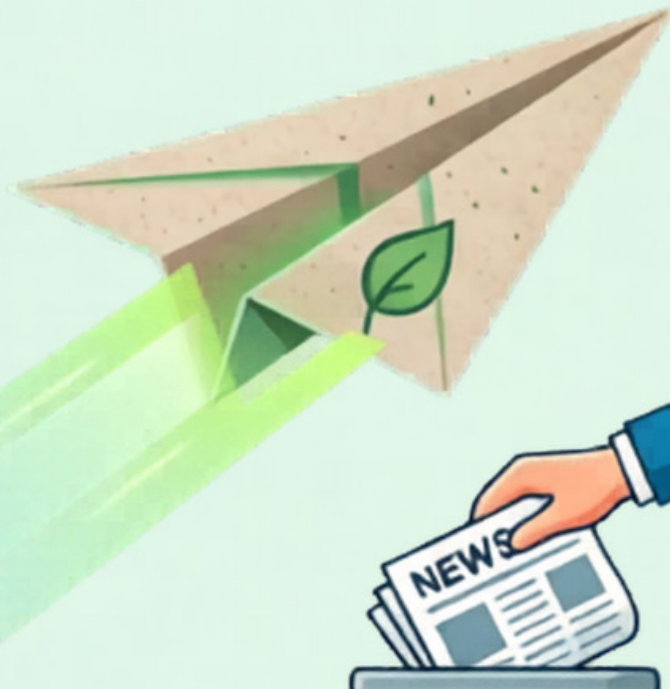
Bestalde, descarbonizazioari dagokionez, DCARTECH egitasmoaren barruan, descarbonizazioari buruzko hiru foroaren antolaketan kolaboratu genuen. Martxoaren 7an, ekainaren 26an eta azaroaren 5ean egin ziren foro horiek.

Azkenik, adierazi behar da NZBISC (Net Basque Industrial Supercluster) ekimenean ere kolaboratu dugula. 2025ean, bi lan-saiotan parte hartu genuen, maiatzaren 27an eta urriaren 1ean.



El Futuro del Papel en Euskadi

Sostenibilidad y Compromiso



91% apuesta por el futuro del papel



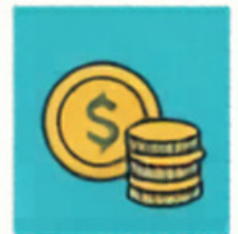
83%
asegura reciclar correctamente
papel y cartón

62%
lo considera el material más sostenible



Percepción

75%



Clave para la economía

según los consumidores en 2025

Presencia y Utilidad Diaria



89%

utiliza pañuelos,
servilletas y papel
higiénico a diario

80%

usa envases y
embalajes de papel
y cartón cada día



del Sector

91%



Presencia estable
o creciente



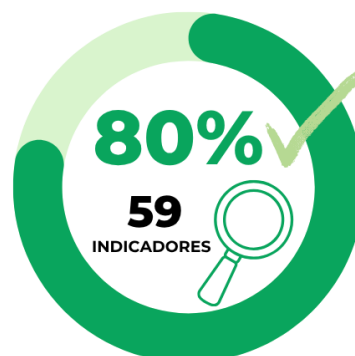
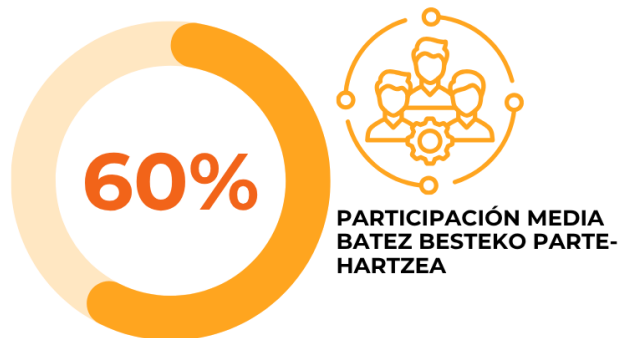
60%
usa papeles
gráficos



70%
considera que
es relevante
para la cultura

RESULTADOS PLAN DE GESTIÓN 2025

2025EKO KUDEAKETA PLANAREN EMAITZAK



OBJETIVOS ALCANZADOS
59 indicadores analizados
HELBURUAK LORTUTA
59 adierazle aztertu dira

PLAN DE GESTIÓN 2026 - 2026KO KUDEAKETA PLANA

RETO 1:

BIOECONOMÍA SOSTENIBLE DESCARBONIZADA

01: Promover la sostenibilidad y contribuir a una bioeconomía circular descarbonizada

- L.1.1 - Impulso de la descarbonización del sector
 - A 1.1.1: Grupo de Trabajo de descarbonización
- L.1.2 - Desarrollo de capacidades en bioeconomía, sostenibilidad medioambiental y circularidad
 - A.1.2.1: Grupo de Trabajo de bioeconomía sostenible circular

RETO 2:

DIGITALIZACIÓN Y TECNOLOGÍA AVANZADA

02: Impulsar la transformación digital y la adopción de tecnologías avanzadas

- L.2.1 - Fomento y apoyo a la digitalización y liderazgo tecnológico
 - A 2.1.1: Vigilancia y difusión de buenas prácticas en transformación digital
 - A 2.1.2: Grupo de Trabajo de uso de nuevas tecnologías y mantenimiento

03: Impulsar la innovación colaborativa para desarrollar soluciones tecnológicas de valor añadido

- L.3.1 - Identificación de retos compartidos y coordinación de proyectos de innovación
 - A 3.1.1: Identificar retos sectoriales de innovación
 - A 3.1.2: Promover, identificar y facilitar proyectos en cooperación de innovación

RETO 3:

DINAMIZACIÓN DEL COLECTIVO ASOCIADO

04: Consolidar la oferta de valor del Clúster

- L.4.1 - Consolidación y evolución de Grupos de Trabajo en áreas funcionales
 - A 4.1.1: GT de Mejora de gestión.
 - A 4.1.2: GT de desarrollo de ciberseguridad

05: Atraer, capacitar y gestionar talento para el sector

- L.5.1 - Identificación y gestión continua de necesidades de talento
 - A 5.1.1: GT de gestión de personas
 - A 5.1.2: GT de seguridad y salud laboral
 - A 5.1.3: Colaboración con agentes que faciliten la incorporación de talento al sector

06: Reforzar la proyección del sector en mercados globales

- L.6.1 - Proyección exterior del Clúster y sus empresas
 - A 6.1.1: Proyección internacional de Jornadas Técnicas
 - A 6.1.2: Identificación y atención a colectivo con interés en acceso a mercados

RETO 4:

VISIBILIDAD, POSICIONAMIENTO Y ALIANZAS

07: Renovar la comunicación y el relato sectorial para fortalecer la imagen del papel

- L.7.1 - Desarrollo de una estrategia de comunicación
 - A 7.1.1 : Presencia en RSS, medios y eventos
 - A 7.1.2 : Creación de materiales divulgativos

08: Consolidar el papel del Clúster como interlocutor institucional de referencia

- L.8.1 - Fortalecimiento de relaciones con AA.PP. y agentes de referencia
 - A 8.1.1: Mantener y ampliar la Agenda relacional institucional

09: Impulsar la colaboración para afrontar retos comunes y generar mayor valor colectivo

- L.9.1 - Reforzar alianzas interclúster, intersectoriales y participar en redes estratégicas
 - A 9.1.1 : Mantener e identificar nuevas colaboraciones en base a intereses sectoriales

RETO : 5

GESTIÓN EXCELENTE DEL CLÚSTER

010: Impulsar la excelencia del Clúster y la atracción de nuevos asociados

- L.10.1 - Refuerzo de la estructura organizativa y los modelos de gestión internos
 - A 10.1.1: Calidad de la Gestión interna
 - A 10.1.2: Atención y relación con socios
 - A 10.1.3: Formación y mejora continua
- L.11.1 - Ampliación y participación sectorial
 - A 10.2.1: Identificar y captar nuevos socios de la cadena de valor papelera
 - A 10.2.2: Identificar e implantar nuevos grupos de trabajo
 - A10.2.3: Diseño de nuevas dinámicas participativas y alternativas de financiación.

ASOCIADOS - ELKARTEKIDEAK

FORESTAL

CENTRAL FORESTAL, S.A.	www.smurfitwestrock.com	946 205 192
Aprovisionamiento de Madera y Biomasa		

FABRICACIÓN DE PASTA Y PAPEL

GRUPO CELULOSAS MOLDEADAS, S.A	www.cemo.es	946 231 717
Fabricación de papeles moldeados		
COMINTER TISÚ, S.L.	www.cominterpaper.com	943 054 714
Fabricación de papel tisú		
LUCART TISSUE & SOAP, S.L.U.	www.lucartgroup.com	946 670 000
Fabricación de papel tisú		
MUNKSJÖ TOLOSA, S.A.U	www.munksjo.com	943 683 032
Fabricación de papeles decorativos		
PAPEL ARALAR, S.A	www.papelalar.com	943 653 050
Fabricación de papeles especiales		
PAPELERA DEL ORIA, S.A	www.papeleradeloria.com	943 690 200
Fabricación de papel de impresión y escritura y packaging		
PAPELERA GUIPUZCOANA DE ZICUÑAGA, S.A	www.iberpapel.es	943 551 100
Fabrica integrada de pasta Kraft y papel. Impresión y escritura y packaging		
PAPRESA, S.L	www.papresa.es	943 344 342
Fabricación de papel prensa		
SMURFIT WESTROCK NERVIÓN, S.A	www.smurfitwestrock.com	946 205 105
Fábrica integrada de pasta Kraft y papel para sacos		
ZUBIALDE, S.A	www.zubialde.com	943 147 640
Fabricación de pasta mecánica		

MANIPULACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE PAPEL/ CARTÓN Y CARTONCILLO

CARTONAJES VAHL, S.L	www.cartonajeshlguipuzcoa.com	943 143 144
Fabricación de cajas y otros artículos de cartón, cartoncillo y papel		
COREX CONVERTING SPAIN, S.A	www.corexgroup.com	943 683 125
Fabricación de mandriles		
INDUSTRIAL BOROBIL, S.A	www.borobil.com	943 696 064
Transformación de papel y cartón de bobinas a hojas		
INDUSTRIAS DE TRANSFORMACIÓN DE ANDOAIN, S.A - ITASA	www.itasa.es	943 304 070
Fabricación de papeles siliconados y antiadherentes		
MANIPULADOS COMAYPA, S.L	www.goierra.net	943 806 190
Manipulación de papel y cartón		
S.A. DE TALLERES DE MANIPULACIÓN DE PAPEL (SAM)	www.sam-manipulados.com	943 674 000
Fabricación de sobres, bolsas, cuadernos, blocks y libretas		
SINORCELL, S.L	www.sinorcell.com	943 666 283
Especialistas en corte y rebobinado para la industria del cartón y el papel		
SOLIDUS SOLUTIONS MAYENSA SL	www.solidus.com	943 683 051
Fabricación de mandriles		
TUBOPACK, S.A	www.tubopack.com	943 331 875
Fabricación de mandriles		

CENTROS DE FORMACIÓN Y TECNOLÓGICOS

CIFP DON BOSCO LHIII	www.donbosco.eus	943 510 450
Formación reglada, continua, ocupacional. Seminarios y cursos a la carta		
CIFP TOLOSALDEA LHII	www.tolosaldealh.eus	943 651 147
Formación reglada, continua, ocupacional		
BC MATERIALS	www.bcmaterials.net	946 128 811
I+D en materiales multifuncionales principalmente en energía, salud, medioambiente y digitalización		
FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION	www.tecnalia.com	946 430 850
Centro de investigación aplicada y desarrollo tecnológico		

BIENES DE EQUIPO / EQUIPOS AUXILIARES / INGENIERÍAS / PROVEEDORES SECTORIALES

AFRY SOLUTIONS SPAIN, S.A.U	www.afry.com	943 326 110
Servicios técnicos de ingeniería papelera		
BASALAN CLUPAK, S.L.U	www.basalan-services.com	943 676 167
Construcción y reparación de maquinaria para el sector del papel		
BELLMER IBÉRICA MACHINERY, S.L	www.bellmer.de	943 694 718
Constructor de proyectos y equipos para pasta y papel		
BRUNNSCHWEILER EUROPE AIR TECHNOLOGY, S.L	www.brunnschweiler.com	665 066 346
Diseño y Fabricación de Sistemas de Aire, Recuperación Energética y Ventilación para el sector papelero		
CALDERERIA Y MONTAJES ULINOX, S.L	www.ulinox.eu	943 849 199
Prestación de servicios de personal cualificado y suministro de equipos para diferentes sectores de la industria		
CLEAN WATER TECHNOLOGY	www.cwt-global.com	943 049 906
Sistemas de tratamiento de aguas residuales y manejo de lodos		
COMERCIAL AIZPURUA, S.L	www.comercialaizpurua.com	943 692 762
Suministro de materias primas (caolines, talcos, CMC, químicos..) para la industria del papel		
DAUKAT, S.L	www.daukat.com	943 528 744
Suministro de materias primas y equipos papeleros		
EUROKARPA, S.L	www.eurokarpa.com	943 806 190
Distribución de papel y cartón para embalaje y otras utilidades técnicas		
IDM TEST, S.L	www.idmtest.com	943 571 670
Desarrollo, fabricación y venta de software y equipos de laboratorio		
INDUTEC SOLUCIONES TÉCNICAS, S.L.U	www.indutec.biz	946 711 304
Especialista en equipos de conducción de fluidos		
KLINGER SPAIN, S.A.U	www.klinger.es	944 380 012
Sellado, Control de fluidos y monitorización de sistemas.		
LANTIER, S.L	www.lantier.com	943 654 000
Doctores, doctor crepador, láminas, porta-láminas, regadíos, cortadores de tira, cajas de vapor		
ORLOGA, S.A	www.orloga.com	943 461 811
Ingeniería especializada en la industria papelera		
PORTECA RIVATEC	www.porteca.es	943 310 545
Suministradores de maquinaria y accesorios para papeleras		
PROGRESSIVE ENERGY SERVICES, S.L (PESINT)	www.pesint.com	624 607 283
Sistemas para optimización del consume de vapor y energía		
TECHLAB SYSTEMS, S.L	www.techlabsystems.com	943 470 007
Desarrollo y fabricación de equipos de laboratorio de control de calidad y software de gestión		
TECNO CAUCHO ROLLS & COVERS	www.tecnocaucho.com	961 547 450
Recubrimiento y mantenimiento de rodillos, prensas y calandras para la industria papelera		
TORO Y BETOLAZA, S.A	www.torobe.com	944 252 600
Servicios marítimos-portuarios y logísticos para diferentes sectores		
VACUUM SOLUTION IGASI, S.L	www.igasi.com	943 055 006
Fabricación y reparación de bombas de vacío y compresores de anillo líquido		
VALMET TECHNOLOGIES, S.A – AIR SYSTEMS SOLUTIONS	www.valmet.com	946 477 007
Diseño y Fabricación de Sistemas de Aire, Recuperación Energética y Ventilación para el sector papelero		
VEOLIA WATER TECHNOLOGIES	www.veoliawatertechnologies.es	943 315 225
Soluciones tecnológicas y servicios para tratamiento de agua de proceso y agua residual		
VOITH PAPER, S.A	www.voithpaper.com	943 673 799
Desarrollo y fabricación de líneas completas de fabricación de pasta y papel		

INTELIGENCIA ARTIFICIAL, SOFTWARE

OPTIMITIVE, S.L	www.optimitive.com	945 298 120
Desarrollo Tecnológico, Inteligencia Artificial, Software		



INDUSTRIA, TRANTSIZIO
ENERGETIKO ERA
JASANGARRITASUN SAILA
DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA,
TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y
SOSTENIBILIDAD

Cofinanciado por el programa de
ayudas a Clusters del Gobierno Vasco.

